

Հայաստանի Հանրապետություն

Գեղարքունիքի մարզ

Ճամբարակ համայնքի

2017-2021 թվականների

զարգացման հնգամյա ծրագիր

Ներկայացվել է համայնքի ղեկավար Յուրիկ Ավալյանի կողմից

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 13.01.2017թ. N 1 որոշմամբ

Ք. Ճամբարակ 2017թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք	3
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն.....	4
2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն	4
2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը.....	5
2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը.....	10
2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները	17
2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ.....	25
2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն	29
<u>3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում</u>	<u>31</u>
3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական	31
3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ.....	32
4. ՀԶԾ ֆինանսավորում	59
5. ՀԶԾ մոնիթորինգ	63

1. Համայնքի ղեկավարի խոսք

ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի Ճամբարակ համայնքի 2017-2021 թթ. զարգացման հնգամյա ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀՀՀԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից:

Հաշվի առնելով այդ պահանջները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիր: ՀՀՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով ներկայումս գործող «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝ ՏԻՄ-երի իրավասությունները, համայնքի ղեկավարի լիազորությունները նրա գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀՀԲԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ օրենքի 37-րդ, 38-րդ և 53-րդ հոդվածների դրույթները:

ՀՀՀԾ-ն մշակելիս առանձնացվել և հաշվի են առնվել մեթոդաբանական հետևյալ չափանիշները՝

- համայնքի ֆինանսական կարողությունը.
- համայնքի բնակչության թվաքանակը.
- համայնքի կազմում առկա ենթակառուցվածքները և մատուցվող հանրային ծառայությունները.
- համայնքի առանձնահատկությունները.
- համայնքում առկա վտանգները (ոհսկերը):

ՀՀՀԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել նաև համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսմանն ուղղված առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ գյուղատնտեսության, փոքր և միջին բիզնեսի, տուրիզմի և այլնի) հնարավորությունները, համայնքի տարածքում պատշաճ կառավարման իրականացման անհրաժեշտությունը, ինչպես նաև համայնքում աղետի բազմաբնույթ վտանգները (ոհսկերը) և դրանց կառավարման միջոցառումները: ՀՀՀԾ-ն մշակելիս ուսումնասիրվել է նաև Ճամբարակ համայնքի նախորդ քառամյա ժամանակաշրջանի զարգացման ծրագիրը, միտումները և դրանց շարունակականության հնարավորությունները:

Համայնքի 2017-21թթ. ՀՀՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի դրույթները և նպատակ հետապնդելով հետևողականորեն բարեփոխումներ իրականացնելու ճանապարհով աստիճանաբար լուծել համայնքում առկա հիմնախնդիրները և բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները: ՀՀՀԾ-ն դիտարկելով որպես համայնքի ռազմավարական պլանավորման և մասնակցային կառավարման կարևորագույն միջոց, համայնքի ղեկավարին կից գործող ՀՀՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով խորհրդակցական մարմինը՝ փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, ԲՀԿ կազմակերպությունների և շահագրգիռ այլ անձանց հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀՀՀԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ԲՆՈՒԹԱԳՐՈՒՄ

2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի Ճամբարակ քաղաքը ձևավորվել է երեք բնակավայրերի միացումից. դրանք են Կրասնոսելսկ, Վերին Ճամբարակ և Ներքին Ճամբարակ բնակավայրերը: Կրասնոսելսկի նախկին անվանումներից են եղել՝ Միխայլովկան և Կարմիրը: Միխայլովկա գյուղը հիմնադրվել է 1740-1785 թվականներին Ռուսաստանի՝ Սամարայի և Սարատովի նահանգներից վերաբնակեցված ռուսների (մալականների) կողմից: 1920 թվականին այն վերանվանվել է Կարմիր գյուղ, իսկ 1972 թվականին Կրասնասելսկ: 1971 թվականին Կրասնոսելսկը ներառնելով Ներքին և Վերին Ճամբարակները, ստացավ քաղաքատիպ ավանի կարգավիճակ, 1992 թվականին վերանվանվել է Ճամբարակ, իսկ 1996 թվականին՝ մարզերի ձևավորումից հետո. արդեն ստացել է քաղաքի կարգավիճակ:

Ճամբարակ քաղաքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության հյուսիս-արևելքում, Արեգունի և Միափորի լեռների միջև, Գետիկ գետի վերին հովտում: Ճամբարակ քաղաքը սահմանամերձ համայնք է, Հեռավորությունը ադրբեջանի հետ ՀՀ պետական սահմանից 3 կմ է: Ադրբեջանի հետ ունի 17 կմ երկարությամբ սահմանագիծ:

Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 9126,2 հա, այդ թվում՝
-բնակավայրի տարածքը՝ 445,3 հա,
-արդյունաբերական և արտադրական նշանակության հողեր՝ 25,1 հա,
-հատուկ պահպանվող տարածքներ՝ 7,4 հա, հանգստի գոտիներ՝ 19,08 հա,
-ջրային ֆոնդը՝ 0,84 հա, մեծ է հորդաբուխ աղբյուրների քանակը, որոնք միասին մեկ վայրկյանում տալիս են 5-7 լիտր ջուր:

-գյուղատնտեսական նշանակության հողեր՝ 8643 հա, որից վարելահողեր՝ 2643 հա, /օգտագործվող՝ 80 հա/, խոտհարքներ՝ 1308 հա, արոտավայրեր՝ 4370 հա, այլ հողատեսքեր՝ 322 հա:

Գյուղատնտեսական նշանակության հողերից 2415 հա հանդիսանում է ՀՀ քաղաքացիների սեփականությունը, իսկ 6228 հա համայնքային:

Հեռավորությունը Երևանից 120 կմ է, մարզկենտրոն Գավառից՝ 100 կմ, իսկ մոտակա երկաթուղային Շորժայի կայարանից՝ 18 կմ:

Ճամբարակ քաղաքը տեղակայված է Հ-30՝ Մ 4 -Ճամբարակ-Դրախտիկ- Մ-14 հանրապետական նշանակության ճանապարհի վրա: Հեռավորությունը Մ-4՝ Երևան-Սևան-Իջևան-Ադրբեջանի սահման միջպետական ճանապարհից կազմում է 44 կմ, Մ-14՝ Մ4-Շորժա- Վարդենիս միջպետական ճանապարհից՝ 15 կմ: Ճամբարակով անցնող հանրապետական նշանակության ճանապարհի երկարությունը 16,3 կմ է:

Ճամբարակ քաղաքը գտնվում է ծովի մակերևույթից 1830-1900 մ բարձրության վրա: Ճամբարակ համայնքի բնակչությունը 2017 թ. հունվարի 1-ի դրությամբ կազմում է 7153 մարդ (աղյուսակ 1):

Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության, տնային տնտեսությունների, բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.01.2017 թ. դրությամբ)

Հ/հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը
1	Բնակչության թիվը, այդ թվում՝	7153
	Տղամարդիկ	3268
	Կանայք	3885
	0-6 տարեկաններ, այդ թվում՝	480
	0-3 տարեկաններ	245
	3-6 տարեկաններ	235
	7-17 տարեկաններ	825
	18-63 տարեկաններ	4818
	63 –ից բարձր տարեկաններ	1030
2	Կենսաթոշակառուներ	1030
3	Փախստականներ	60
4	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	52
5	Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	4
6	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	1
7	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	600
8	Հաշմանդամներ	590
9	Աշխատունակներ	4500
10	Զբաղվածներ	900
11	Գործազուրկներ	190
12	տնային տնտեսությունների թիվը (ծուխ)	2250
13	Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը, այդ թվում՝	570
	Նպաստառու ընտանիքների թիվը	395
14	Հայրենական մեծ և Արցախյան պատերազմներում զոհվածների ընտանիքների թիվը	53
15	Բնակարանի կարիքավոր ընտանիքների թիվը, այդ թվում՝ անօթևան ընտանիքներ	50
16	Բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող ընտանիքների թիվը	40
17	Արտագնա աշխատանքի մեկնող ունեցող տնային տնտեսությունների թիվը	130
18	Արտագնա/սեզոնային/ աշխատանքի մեկնողների թիվը	150

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Ճամբարակ համայնքի նախորդ տարվա՝ 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով տարեկան պլանով նախատեսվել է 150326,5 հազար դրամ, փաստացի կատարողականով կազմել է 149582,084 հազար դրամ, ծախսերի գծով տարեկան պլանով նախատեսվել է՝ 160485,1 հազար դրամ, փաստացի կատարողականը կազմել է 136221,291 հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով՝ 10158,6 հազար դրամ:

2016թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 24,5%՝ 37592,3 հազար դրամ:

Համայնքում բիզնես միություններ (առևտրի պալատներ, մասնավոր հատվածի իրավաբանական անձանց միություններ և այլն) չկան, համայնքի գործարար միջավայրը սահմանափակվում է համայնքում գործող 14 արտադրական ՍՊԸ-ներով և ԱԶ-ներով, առևտրի 77 մանր կետերով, սակայն, դրանով հանդերձ, միևնույն է, համայնքում բիզնեսի վիճակն առանձնապես բարվոք համարել չի կարելի: Համայնքը չի հանդիսանում արդյունաբերական զարգացած կենտրոն, ՓԲԸ-ների, ՍՊԸ-ների և անհատ ձեռնարկատերերի կողմից կազմակերպվում են հացի և թարմ ալյուրե հրուշակեղենի, կաթնամթերքի, կահույքի և այլ արտադրություններ: Արտադրված արտադրանքի սպառման հիմնական շուկան Հայաստանի Հանրապետությունն է:

Համայնքում հիմնականում զարգանում են առևտրի և սպասարկման փոքր և միջին կայուն ձևերը:

Ակտիվ ձեռնարկություններն են՝

-«Ճամբարակի ՃՇՇՁ» ՓԲԸ, զբաղվում է ասֆալտանյութի արտադրությամբ,

-«Արամ Եգանյան և ընկերներ» ՍՊԸ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-«ԿամԳոռՏար» ՍՊԸ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-«Աշտարակ կաթ» ՍՊԸ, զբաղվում է կաթնամթերքի արտադրությամբ,

-Արսեն Նադարյան ԱԶ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-Նարգիզ Թորոսյան ԱԶ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-Նորայր Մելքումյան ԱԶ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-Գայանե Քոչարյան ԱԶ, զբաղվում է հացի արտադրությամբ,

-Թարխան Խեչոյան ԱԶ, զբաղվում է կաթնամթերքի արտադրությամբ,

-Գոհար Հարությունյան ԱԶ, զբաղվում է հացամթերքի արտադրությամբ,

-Սուսաննա Դալլաքյան ԱԶ, զբաղվում է հացամթերքի արտադրությամբ,

-Արամայիս Նիկողոսյան ԱԶ, զբաղվում է կաթնամթերքի արտադրությամբ,

-Լյուդա Բալյան ԱԶ, զբաղվում է կաթնամթերքի արտադրությամբ,

-Անդրանիկ Ղանադյան ԱԶ, զբաղվում է կահույքի արտադրությամբ:

Համայնքում արտադրության զարգացման համար անհրաժեշտ են մեծ կապիտալ ներդրումներ՝ արդյունաբերության տարբեր ճյուղերում, սակայն ներկայումս այդ ասպարեզում տեղաշարժեր չկան:

Բնակչության հիմնական զբաղմունքը գյուղատնտեսությունն է:

Գյուղատնտեսության ճյուղերն են՝ դաշտավարություն (հողագործություն) և անասնապահություն:

Համայնքում ոռոգելի գյուղատնտեսական նշանակության հողատարածքներ չկան:

Արոտավայրերի ջրաբխացվածության մակարդակը գտնվում է միջին մակարդակի վրա:

Խոշոր եղջերավոր անասունների քանակը կազմում է 4196 հատ, իսկ մանր եղջերավոր անասունների քանակը՝ 3575 հատ:

Գյուղատնտեսական մթերքներից համայնքում արտադրվում են հիմնականում կարտոֆիլ, կաղամբ, լոբի, ցորեն, գարի, սոխ, սխտոր, գետնախնձոր և այլն:

Դաշտամիջյան ճանապարհների վիճակը գտնվում է անբավարար վիճակում:

Գյուղատնտեսական տեխնիկայի քանակը կազմում է ընդհամենը՝ 50 հատ, որից անիվավոր տրակտորները՝ 45 հատ, թրթուռավոր տրակտորներ՝ 5 հատ:

Ճամբարակ քաղաքում գործում է «Ճամբարակ համայնքի արոտ օգտագործողների» սպառողական կոոպերատիվ, որը մատուցում է գյուղատնտեսական աշխատանքների ծառայություններ, հատկապես՝ խոտհնձի ժամանակ:

Զբոսաշրջային հետաքրքրություն ներկայացնող բնական, պատմական և մշակութային հուշարձաններ Ճամբարակ քաղաքում առկա են՝ 11-րդ և 15-16-րդ դարերի եկեղեցիների ավերակներ, 20-ից ավել տարբեր դարերի խաչքարեր:

Պատմության և մշակույթի հուշարձանների ցանկը հաստատվել է 2002 թ ՀՀ կառավարության կողմից: Ցանկում ներառված է ընդամենը 54 հուշարձան (19 միավոր):

Հանրակրթական դպրոցների թիվը կազմում է 4-ը, որից 3-ը հիմնական և 1-ը ավագ:

1. Ճամբարակի թիվ 1 հիմնական դպրոցը գործում է 1975 թվականից: Դպրոցի աշակերտների թիվը կազմում է 379, որից 200 տղա և 179 աղջիկ: Ուսուցիչների թիվը կազմում է 32-ը, այլ աշխատակիցներինը՝ 15-ը: Դպրոցը տիպային շենք է, 3 մասնաշենքերից մեկը գտնվում է անմխիթար վիճակում և չի գործում: Իրականացվում է լոկալ ջեռուցում: Ունի տանիքի փոփոխման կարիք և լաբորատորիաների համար անհրաժեշտ սարքավորումների և նյութերի կարիք: Դպրոցը գտնվում է ադրբեջանցիների դիտակետից ուղիղ գծով 3 կմ հեռավորության վրա: չունի նկուղային հարկ և ապաստարն:

2. Ճամբարակի թիվ 2 հիմնական դպրոցը գործում է 1975 թվականից: Դպրոցի աշակերտների թիվը կազմում է 174, որից 90 տղա և 84 աղջիկ: Ուսուցիչների թիվը կազմում է 23-ը, այլ աշխատակիցներինը՝ 11-ը:

Դպրոցը տիպային շենք է, ունի 3 մասնաշենք: Իրականացվում է լոկալ ջեռուցում: Ունի դռների և պատուհանների փոփոխման կարիք, տեխնիկական միջոցների և լաբորատորիաների համար անհրաժեշտ սարքավորումների և նյութերի կարիք:

3. Ճամբարակի թիվ 4 միջնակարգ դպրոցը գործում է 1976 թվականից: Դպրոցի աշակերտների թիվը կազմում է 62, որից 30 տղա և 32 աղջիկ: Ուսուցիչների թիվը կազմում է 16-ը, այլ աշխատակիցներինը՝ 2-ը:

Դպրոցը տիպային շենք է, ունի 1 երկարկանի մասնաշենք: Դպրոցն ունի խնդիրներ կապված գերխոնավության հետ, որի հետևանքով վնասվել է պատերն ու պատուհանները: Դպրոցը չունի ջրամատակարարում: Սանհանգույցները գնվում են դրսում: Դպրոցը ունի տեխնիկական միջոցների, համակարգիչների, լաբորատորիաների համար անհրաժեշտ սարքավորումների և նյութերի կարիք:

4. Ճամբարակի ավագ դպրոցը գործում է 2006 թվականից: Դպրոցի աշակերտների թիվը կազմում է 205, որից 114 տղա և 91 աղջիկ: Ուսուցիչների թիվը կազմում է 31-ը, այլ աշխատակիցներինը՝ 11-ը:

Դպրոցի շենքը հարմարեցված է /նախկին հյուրանոց/, եռահարկ է: Սպորտդահլիճը առանձին է: Ունի նկուղային հարկ: Սանհանգույցը գործում է միայն առաջին հարկում աղջիկների համար, իսկ տղաները օգտվում են դրսի սանհանգույցից:

Դպրոցն ունի հիմնանորոգման կարիք:

Նախադպրոցական հիմնարկների թիվը 2-ն է:

1. «Ճամբարակի թիվ 3 մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ-ը գործում է 1985 թվականից: Մանկապարտեզ հաճախող երեխաների թիվը կազմում է 120-ը: 2016 թվականին մանկապարտեզում գործել են տարիքային 4 խմբեր՝ կրտսեր երկրորդ՝ 1 խումբ (30 երեխա), միջին 1 խումբ (30 երեխա) և ավագ 2 խմբեր (30 և 30 երեխա) երեխաների ընդգրկվածությամբ:

Աշխատակիցների թիվը կազմում է 19-ը: Մանկապարտեզը տիպային շենք է, ունի 2 մասնաշենք: Մասնաշենքերից մեկը ներկայումս ՀՀ տարածքային զարգացման հիմնադրամի կողմից համապատասխան զարգացման ծրագրով գտնվում է կապիտալ վերանորոգման ընթացքում, ունի գույքի նորացման կարիք, իսկ մյուս մասնաշենքը գտնվում է անմխիթար վիճակում և չի գործում:

2. «Ճամբարակի թիվ 5 նախադպրոցական հաստատություն» ՀՈԱԿ-ը գործում է 1987 թվականից: Մանկապարտեզ հաճախող երեխաների թիվը կազմում է 94-ը: 2016 թվականին մանկապարտեզում գործել են տարիքային 3 խմբեր՝ կրտսեր երկրորդ, միջին և ավագ: Երեխաների ընդգրկվածությունը յուրաքանչյուր խմբում 30-երեխա:

Աշխատակիցների թիվը կազմում է 20-ը: Մանկապարտեզը տիպային շենք է, ունի վերանորոգման և գույքի նորացման կարիք:

Համայնքում գործում են արտադպրոցական դաստիարակության 3 հիմնարկներ.

1. «Ճամբարակ քաղաքի երաժշտական դպրոց» ՀՈԱԿ, ունի 14 աշխատակից: Ուսումնադաստիարակչական աշխատանքի կազմակերպման հիմնական ձերն են՝ անհատական և խմբակային պարապմունքները: 2015-2016 թթ. ուսումնական տարում դպրոցում գործել են հետևյալ բաժինները՝ դաշնամուրի -44 աշակերտ, ջութակի -7 աշակերտ, քանոնի -5 աշակերտ և շվիի -6 աշակերտ, ընդհամենը՝ 62 աշակերտ՝ 1-7-րդ դասարանների ուսումնական պլանով: Աշակերտների ընդգրկվածությունը յուրաքանչյուր դասարանում չի գերազանցել 8 աշակերտից, իսկ խմբակային պարապմունքների ժամաանկ չի գերազանցել 14 աշակերտ:

Երաժշտական դպրոցը տիպային շենք է, ունի վերանորոգման և գույքի նորացման կարիք:

2. Ճամբարակ քաղաքի «Է.Ղույանի անվան մանկական գեղարվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ, ունի 12 աշխատակից:

Ուսումնադաստիարակչական աշխատանքի կազմակերպման ձևը՝ խմբակային պարապմունքներն են: 2015-2016թթ. ուսումնական տարում դպրոցում գործել են 1-5-րդ դասարաններ՝ թվով 9 դասարան, 1-5-րդ դասարանների ուսումնական պլանով, Աշակերտների ընդգրկվածությունը յուրաքանչյուր դասարանում կազմել է 6 -16 աշակերտ՝ ընդհամենը՝ 82 աշակերտ:

Գեղարվեստի դպրոցը գտնվում է բազմաբնակարան շենքի 1-ին հարկում, վերանորոգված է, ունի գույքի նորացման կարիք:

3. «Ճամբարակ քաղաքի ՄՊ մարզադպրոց» ՀՈԱԿ, ունի 4 աշխատակից:

Ուսումնամարզական աշխատանքի կազմակերպման հիմնական ձևը խմբակային պարապմունքներն են: 2015-2016թթ. ուսումնական տարում դպրոցում գործել են հետևյալ մարզաձևերով բաժանմունքները՝ վոլեյբոլի 1 խումբ և ձյուդոյի 2 խումբ, ընդհամենը 45 պարապող:

Պարապողների ընդգրկվածությունը յուրաքանչյուր խմբում եղել է 15 հոգի:

Հաստատությունը չունի անշարժ գույք:

Հաստատությունը գործում է «Ճամբարակի ավագ դպրոց» ՊՈԱԿ-ի և «Ճամբարակի թիվ 2 հիմնական դպրոց» ՊՈԱԿ-ի մարզադահլիճներում:

Մարզադահլիճները գազաֆիկացված են: Սանիտարահիգիենիկ վիճակը բավարար է:

Ճամբարակ համայնքում գործող ԲՈՒՀ-եր կամ մասնաճյուղեր չկան:

Աղյուսակ 2. Ճամբարակ համայնքի հանրակրթական դպրոցների, նախադպրոցական և արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների վերաբերյալ ցուցանիշներ

Հ/հ	Հաստատության անվանումը	Աշխատողների թիվը	Սովորողների թիվը
1.	«Ճամբարակի թիվ 1 հիմնական դպրոց» ՊՈԱԿ	47	379
2.	«Ճամբարակի թիվ 2 հիմնական դպրոց» ՊՈԱԿ	34	174
3.	«Ճամբարակի թիվ 4 միջնակարգ դպրոց» ՊՈԱԿ	18	62
4.	«Ճամբարակի ավագ դպրոց» ՊՈԱԿ	42	205
5.	«Ճամբարակի թիվ 3 մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ	19	120
6.	«Ճամբարակի թիվ 5 նախադպրոցական հաստատություն» ՀՈԱԿ	20	94
7.	«Ճամբարակ քաղաքի երաժշտական դպրոց» ՀՈԱԿ	14	62
8.	Ճամբարակ քաղաքի «Է.Ղույանի անվան մանկական գեղարվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ	12	82
9	«Ճամբարակ քաղաքի ՄՊ մարզադպրոց» ՀՈԱԿ	4	45

Առողջապահական հաստատություններ (ըստ տեսակների)

Համայնքում գործում է մեկ հիվանդանոց՝ «Ճամբարակի առողջության կենտրոն» ՓԲԸ-ն, որը սպասարկում է նաև ճամբարակի տարածաշրջանի գյուղերը: Առողջության կենտրոնը ստեղծվել է «Ճամբարակի պոլիկլինիկա» և «Ճամբարակի հիվանդանոց» ՓԲԸ-ների միավորման արդյունքում՝ առողջապահական բոլոր ծառայությունները կենտրոնացնելով հիվանդանոցային մասնաշենքում:

Կենտրոնը հիմանորոգված է և հագեցած արդիական սարքավորումներով: Գործում է նաև շտապ օգնության ծառայություն:

Բժիշկների և բուժաշխատողների թիվը կազմում է 130-ը:

Ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ և գործազրկության մակարդակը:

Համայնքի բնակչության սոցիալական խմբերի, կյանքի դժվարին իրավիճակի մեջ հայտնված անձանց և ընտանիքների վերաբերյալ առկա է հետևյալ վիճակագրությունը՝

Համայնքում կան 4500 աշխատունակ մարդիկ, որոնցից մշտական աշխատանքով զբաղված են միայն 900-ը, աշխատանք չունեն 3600-ը, սակայն վերջիններից միայն 570-ն են գրանցված Ճամբարակի զբաղվածության տարածքային կենտրոնում որպես գործազուրկներ, քանի որ համայնքի բնակիչները հիմնականում հողերի սեփականատերեր են և համաձայն ՀՀ օրենսդրության, չեն համարվում գործազուրկ:

Համայնքի մոտ 2250 ընտանիքներից 570-ը հաշվառված են ընտանեկան նպաստի պետական համակարգում, որոնցից սոցիալապես անապահովության նպաստառուներ են գնահատվել 395 ընտանիքները (ընդհանուրի մոտ 17,55%-ը):

Համայնքում բնակվում են նաև 590 հաշմանդամ, երկողմանի ծնողազուրկ՝ 4 և միակողմանի ծնողազուրկ 54 երեխա, բնակարանի կարիքավոր են 50 ընտանիքներ, բնակարանի բարելավման կարիք ունեն 40 ընտանիքներ: Համայնքի ընտանիքների մեծ մասը սոցիալապես խոցելի են՝ բազմաբնույթ սոցիալ-առողջապահական խնդիրներով:

Համայնքի բնակիչներին շոշափելի սոցիալական ծառայություններ մատուցվում են հիմնականում Ճամբարակի ՍԾՏԳ-ի (պետական պատվերի շրջանակներում) և համայնքապետարանի կողմից, ինչպես նաև մի շարք հասարակական կազմակերպությունների («Առաքելություն Հայաստան» բարեգործական հասարակական կազմակերպության, «Աստղացույց» հասարակական կազմակերպության, «Վորլդ Վիժն - Հայաստան» կազմակերպության Ճամբարակի ՏՀԾ-ի կողմից՝ դրամաշնորհային ծրագրերի շրջանակներում:

Ճամբարակի համայնքապետարանի և <<Առաքելություն Հայաստան>> բարեգործական հասարակական կազմակերպության կողմից 11,8% և 88,2% հարաբերակցությամբ յուրաքանչյուր տարի կազմակերպվում է Ճամբարակ քաղաքային համայնքի սոցիալապես անապահով տարեցների, հաշմանդամների և այլ անապահով խմբերի առաջնային սոցիալական խնդիրների լուծումը: Մասնավորապես իրականացվում է հետևյալ սոցիալ-առողջապահական ծառայությունների կազմակերպումը և մատուցումը՝

1. սոցիալ-առողջապահական ծառայությունների մատուցում ցերեկային կենտրոնում (ՑԿ) և տներում,
2. սննդի տրամադրում ՑԿ-ում,
3. կենցաղային սպասարկում,
4. տարեցների ուսուցում տեղեկատվության և խորհրդատվության տրամադրում ՑԿ-ում և տներում,
5. ակտիվ հանգստի, ժամանցի և մշակութային միջոցառումների կազմակերպում ՑԿ-ում,
6. հաշմանդամների համար Ճամբարակի քաղաքապետարանի կառույցի բարեհարմարեցում:

Համայնքում գործում է նաև «Աստղացույց» ՀԿ-ն, որի առաքելությունը նույնպես կայանում է նպաստելու հաշմանդամություն ունեցող անձանց կյանքի որակի բարելավմանը:

2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

. Համայնքի վարչական տարածքում պետության կողմից առաջիկա տարիների համար նախատեսվող (շարունակվող) հանրապետական և մարզային ծրագրերը և միջոցառումները,

2017-2021թ.թ. ընթացքում համայնքի ՏԻՄ-ը նախատեսում է լայնորեն համագործակցել պետական կառավարման մարմինների, միջազգային և տեղական կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի հետ:

Համայնքում պետության կողմից ներդրումներ ապահովելու նպատակով, նախատեսվում է սերտ համագործակցություն ՀՀ Գեղարքունիքի մարզպետարանի կառուցվածքային և առանձնացված ստորաբաժանումների հետ: Որպես պետական կառավարման մարմինների հետ համայնքի համագործակցության հիմնական ուղղություններ, 2017-2021թ.թ.-ին նախատեսվում են հետևյալ հանրապետական և մարզային ծրագրերն ու միջոցառումները՝

- Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում՝ պարարտանյութերի, թունաքիմիկատների, սերմացուի, գյուղտեխնիկայի ձեռքբերման, գյուղացուն ձեռնտու պայմաններով (երկարաժամկետ, շուկայականից ցածր տոկոսադրույքով, առանց գրավի) գյուղատնտեսական վարկերի տրամադրման, գյուղատնտեսական աշխատանքների կազմակերպման, խորհրդատվության ու աջակցության և այլ ուղղություններով:
 - Ճամբարակի մշակույթի տան սրահի վերանորոգում:
 - Համայնքում բազմաբնակարան շենքերի տանիքների վերանորոգում:
 - Գազաֆիկացում:
 - Ներհամայնքային ճանապարհների 1 կմ հատվածի ասֆալտապատում:
 - Համայնքի ապաստարանների նորոգում:
- **հարևան համայնքների հետ համատեղ գալիք տարիների համար նախատեսվող (շարունակվող) միջհամայնքային համագործակցության նպատակային ծրագրեր և միջոցառումներ չկան:**
 - **միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, արտասահմանյան երկրների համայնքների հետ համագործակցության շրջանակներում նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր և միջոցառումներ չկան:**
 - **միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, արտասահմանյան երկրների համայնքների հետ համագործակցության շրջանակներում նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր և միջոցառումներ չկան:**
 - **տեղացի և արտասահմանյան բարերարների կողմից հրականացվող ծրագրեր չկան:**
 - **համայնքի վարչական տարածքում մասնավոր ընկերությունների կողմից նախատեսվող (շարունակվող) ծրագրեր, ներդրումներ և միջոցառումներ չկան:**

2017-2021թ.թ. ընթացքում համայնքում նախատեսվում են հետևյալ նպատակային ծրագրերը և միջոցառումները՝ տեղական բյուջեի միջոցների հաշվին.

- “Ճամբարակ քաղաքի թիվ 5 նախադպրոցական հաստատություն” ՀՈԱԿ-ի 2-ի խմբերի ջեռուցման համակարգերի կառուցում:
- Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում:
- Երկրորդական փողոցների խճապատում և հարթեցում:
- Համայնքի Գ, Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում:
- Ներհամայնքային փողոցների լուսավորության ապահովում:

2017-2021թ.թ. ընթացքում կշարունակվեն համայնքի և ՀՀ Գեղարքունիքի մարզում գործունեություն ծավալող՝ միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, այլ կազմակերպությունների և անհատների համագործակցության շրջանակներում

նախատեսվող ներդրումային, դրամաշնորհային, տեխնիկական աջակցության, բարեգործական ծրագրերը և միջոցառումները: Մասնավորապես, նախատեսվում է նրանց միջոցներով իրականացնել.

- Համայնքի որոշ թաղամասերում ջրամատակարարման համակարգերի կառուցում:
- Համայնքի արոտավայրերում խմոցների և փարախների կառուցում:
- Հնարավոր այլ ծրագրեր ու միջոցառումներ:

Համայնքի զարգացման 2017-2021թթ. հնգամյա ծրագրի հիմնական նպատակներն են՝

- ՏԻ-անը բնակիչների մասնակցության ակտիվացում՝ մասնակցության նոր մեթոդների և ձևերի ներդրման և աստիճանական զարգացման միջոցով,
- համայնքում գյուղատնտեսության (հողագործության, անասնապահության, այգեգործության, թռչնապահության, մեղվապահության) զարգացում՝ տնամերձերի, վարելահողերի, խոտհարքների և արոտավայրերի նպատակային և արդյունավետ օգտագործման միջոցով,
- ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների վիճակի բարելավում և լուսավորում,
- համայնքի նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության ոլորտներում պայմանների ընդլայնում և բարելավում,
- համայնքի բնակչության կենցաղային պայմանների բարելավում՝ առանձնատների գազաֆիկացման, խմելու և տեխնիկական ջրի ջրամատակարարման արտաքին և ներբնակավայրային համակարգերի նորոգման և շահագործման, աղբահանության և սանիտարական ծառայությունների կազմակերպման և մատուցման ճանապարհով,
- համայնքի դպրոցական հանրակրթության պայմանների բարելավում՝ դպրոցների շենքերի նորոգման և ջեռուցման, ներքին հարդարման, դռների, պատուհանների և սանհանգույցների փոխարինման միջոցով,
- համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայություններ մատուցող համայնքային հիմնական ենթակառուցվածքների (մանկապարտեզների, մշակույթի տան, գրադարանի) շենքերի հիմնանորոգում կամ վերակառուցում,
- համայնքում գործարար միջավայրի բարելավում՝ նոր աշխատատեղեր ստեղծող անհատներին և կազմակերպություններին խրախուսելու (օրինակ, տեղական հարկերի, տուրքերի և վճարների գծով արտոնություններ տրամադրելու) միջոցով:

Աղյուսակ 3. Համայնքի 2017-21թթ. ՀՀՀԾ-ում ներառելու համար առաջարկվող ծրագրերի ցանկը

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագիրն առաջարկողը	Ծրագրի մոտավոր արժեքը, ֆինանսավորման աղբյուրը, Հազ. դրամ
1	Համայնքի աշխատակազմի պահպանում, հանրային որակյալ ծառայությունների մատուցում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 32915,2 դրամ, 2018թ.33902,6 դրամ, 2019թ. 34919,7 դրամ, 2020թ.35967,3 դրամ, 2021թ.37046,3 դրամ, Ընդամենը՝ 174751,1 դրամ
2	Համայնքում նախադպրոցական կրթության	ՀՈԱԿ-ներ	Համայնքի բյուջե՝

	ապահովում և ընդլայնում		2017թ. 42620,2 դրամ, 2018թ. 43898,8 դրամ, 2019թ. 45215,8 դրամ, 2020թ. 46572,2 դրամ, 2021թ. 47969,4 դրամ, Ընդամենը՝226276,4 դրամ
3	Համայնքում արտադարձական դաստիարակության ծառայության մատուցում	ՀՈԱԿ-ներ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 23624 դրամ, 2018թ. 24332,72 դրամ, 2019թ. 25062,7 դրամ, 2020թ. 25814,58 դրամ, 2021թ. 26589,02 դրամ, Ընդամենը՝125423,02 դրամ
4	Համայնքի գրադարանային ծառայության մատուցում	ՀՈԱԿ-ներ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 3944 դրամ, 2018թ. 4062,32դրամ, 2019թ.4184,19 դրամ, 2020թ.4309,7 դրամ, 2021թ.4439 դրամ, Ընդամենը՝20939,21 դրամ
5	Համայնքի աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 6181.2 դրամ, 2018թ. 6366,6 դրամ, 2019թ. 6557,6 դրամ, 2020թ.6754,36 դրամ, 2021թ.6957 դրամ, Ընդամենը՝ 32816,7 դրամ
6	Աջակցություն սոցիալապես անապահով ընտանիքներին	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 2500 դրամ, 2018թ. 2575 դրամ, 2019թ.2652,25 դրամ, 2020թ.2731,8 դրամ, 2021թ.2813,7 դրամ, Ընդամենը՝13272,75 դրամ
7	Համայնքի որոշ թաղամասերի ջրամատակարարման ներքին համակարգերի կառուցում	Համայնքի աշխատակազմ	Ջրի մատակարարումն սպասարկող օպերատորի կողմից 2018թ.-30000 դրամ,
8	Մշակույթի տան սրահի վերանորոգում,	Համայնքի աշխատակազմ	Պետական բյուջե՝ 2018թ.-15000 դրամ,
9	Գազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի ընդլայնում	Համայնքի աշխատակազմ	Պետական բյուջե՝ 2018թ.-35000 դրամ,
10	Ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան 3 շենքերի տանիքների վերանորոգում	Համայնքի աշխատակազմ	Պետական բյուջե՝ 2017թ.-45000 դրամ,
11	Ներհամայնքային փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգերի ընդլայնում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2018թ. 2500 դրամ, 2019թ.- 2500 դրամ, 2020թ. 2500 դրամ, 2021թ. 2500 դրամ, Ընդամենը՝ 10000 դրամ

12	Համայնքի երկրորդական փողոցների խճապատում և հարթեցում,	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 3600 դրամ, 2018թ. 1000 դրամ, 2019թ.- 1000 դրամ, 2020թ. 1000 դրամ, 2021թ. 1000 դրամ, Ընդամենը՝7600 դրամ
13	Քաղաքի փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում	Համայնքի աշխատակազմ	Պետական բյուջե՝ 2018թ.-60000 դրամ,
14	Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. 2900 դրամ,
15	Համայնքի թիվ 5 մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգերի կառուցում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ.- 2900 դրամ,
16	Համայնքի Գ,Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2017թ. -7000 դրամ,
17	Համայնքի ապաստարանների նորոգում	Համայնքի աշխատակազմ	Պետական բյուջե՝ 2019թ.-30000 դրամ,
18	Համայնքի բազմաբնակարան շենքերի բակային նորոգում	Համայնքի աշխատակազմ	Համայնքի բյուջե՝ 2018թ.- 6000 դրամ,

Առաջարկվող ծրագրերի առաջնահերթությունները որոշելու նպատակով, ՀՀՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից սահմանվել են ծրագրերի գնահատման հետևյալ չափանիշները՝

- հանրության աջակցությունը,
- ուղղակի և անուղղակի շահառուների թիվ,
- հարատևություն (կենսունակություն),
- ազդեցություն սոցիալական խոցելի խմբերի վրա, աղքատության նվազեցում,
- հիմնական միջոցների (ենթակառուցվածքների) պահպանում:

Կիրառելով ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշման մասնակցային կառավարման մեթոդը և օգտագործելով ծրագրերի գնահատման սահմանված չափանիշները՝ ՀՀՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն իր նիստում քննարկել և որոշել է վերևում առաջարկված համայնքային ոլորտային ծրագրերի առաջնահերթությունները (աղյուսակ 4):

Աղյուսակ 4. Համայնքային ոլորտային ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշումը

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի մոտա-վոր արժեքը /հազ. դրամ/	Գնահատման չափանիշներ(0-10բայ)						Ծրագրի առաջ-նահեր-թությու-նը /տեղը/
			Հան-րութ-յան աջակ-ցութ-յունը	Ուղղա-կի և անուղ-ղակի շահա-ռուներ-ի թիվ	Հարա-տևութ-յուն (կեն-սունա-կութ-յուն)	Ազդեցու-թյուն սոցիա-լական խոցելի խմբերի վրա, աղքա-տության նվազե-ցում	Հիմնա-կան միջոց-ների (ենթա-կառու-ցվածք-ների) պահպ-անում	Ըն-դամե-նը (բայ)	
1	Համայնքի աշխատակազմի	174751,1	X	X	X	X	X	X	1

	պահպանում, հանրային որակյալ ծառայությունների մատուցում								
2	Համայնքում նախադպրոցական կրթության ապահովում և ընդլայնում	226276,4	X	X	X	X	X	X	2
3	Համայնքում արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	125423,02	X	X	X	X	X	X	3
4	Համայնքի գրադարանային ծառայության մատուցում	226276,4	X	X	X	X	X	X	4
5	Համայնքի աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցում	32816,7	X	X	X	X	X	X	5
6	Աջակցություն սոցիալապես անապահով ընտանիքներին	13272,75	X	X	X	X	X	X	6
7	Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում	2900	10	10	9	9	10	48	7
8	Համայնքի թիվ 5 մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգերի կառուցում	2900	10	9	9	9	10	47	8
9	Համայնքի Գ,Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում	7000	10	9	9	9	9	46	9
10	Համայնքի երկրորդական փողոցների խճապատում և հարթեցում,	7600	9	9	8	8	9	43	10
11	Ներհամայնքային փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգերի ընդլայնում	10000	9	8	8	8	8	41	11
12	Համայնքի բազմաբնակարան շենքերի բակային նորոգում	6000	7	7	6	6	6	32	12
13	Քաղաքի փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում	60000	X	X	X	X	X	X	X
14	Ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան 3	45000	X	X	X	X	X	X	X

	շենքերի տանիքների վերանորոգում								
15	Գազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի ընդլայնում	35000	X	X	X	X	X	X	X
16	Համայնքի ապաստարանների նորոգում	30000	X	X	X	X	X	X	X
17	Մշակույթի տան սրահի վերանորոգում,	15000	X	X	X	X	X	X	X
18	Համայնքի որոշ թաղամասերի ջրամատակարարման ներքին համակարգերի կառուցում	30000	X	X	X	X	X	X	X

Ինչպես երևում է համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերը հնգամյա հատվածում կազմելու են 790454 հազար դրամ: Դա նշանակում է, որ համայնքի բյուջեի ֆինանսավորմամբ ՀՀՀԾ-ում հնարավոր է ներառել ծրագրեր միայն նշված գումարի սահմաններում:

Ստորև ներկայացվում է համայնքի ղեկավարին կից գործող ՀՀՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի վերլուծությունը և մասնագիտական եզրակացությունը թվարկված բոլոր ծրագրերի իրականացման հնարավորությունների և ՀՀՀԾ-ում դրանց ձևակերպման անհրաժեշտության վերաբերյալ՝

–Համայնքի աշխատակազմի պահպանման, նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթության, գրադարանային ծառայությունների մատուցման, ինչպես նաև համայնքի աղբահանության մատուցվող ծառայությունները նախկին տարիներին մշտապես իրականացվել են և գալիք հինգ տարիներին նույնպես շարունակվելու են, հետևաբար դրանք համարվում են համայնքի ամենաառաջնահերթ հինգ ծրագրերը և չեն գնահատվել ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշման բալային համակարգով:

–Սոցիալապես անապահով ընտանիքներին օգնությունների տրամադրման ծրագիրը համարվում է յուրաքանչյուր տարի կրկնվող, նույնպես իրականացվող և ՀՀՀԾ-ում դրանց ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

–Համայնքում որոշ թաղամասերում ջրամատակարարման ներքին համակարգերի կառուցում ծրագիրը մշակվելու, հաստատվելու և իրականացվելու է Զրի մատակարարումն սպասարկող օպերատորի կողմից, այդ պատճառով ՀՀՀԾ-ում դրա մանրամասն ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

–Քաղաքի փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում, ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան 3 շենքերի տանիքների վերանորոգում, Համայնքի ապաստարանների նորոգում, Մշակույթի տան սրահի վերանորոգում, Գազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի ընդլայնում ծրագրերը մշակվելու, հաստատվելու և իրականացվելու են ՀՀ պետական բյուջեի շրջանակներում, այդ պատճառով ՀՀՀԾ-ում դրանց մանրամասն ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

Հիմք ընդունելով վերևում կատարված վերլուծությունը և ամփոփելով ՀՀՀԾ-ում ներառվող համայնքի առաջնահերթ և ֆինանսապես ապահովված ընդհանուր և ոլորտային ծրագրերը, դրանց ամփոփագիրը բերված է **աղյուսակ 10-ում**, որտեղ թվարկված են 2017-2021թթ. ընթացքում իրականացման ենթակա բոլոր ոլորտային ծրագրերի անվանումները, քանակական ծավալները, արժեքները (ծախսերը), կատարման տարիները և ֆինանսավորման աղբյուրներն՝ ըստ ծրագրերի որոշված առաջնահերթությունների:

Ամփոփելով, աղյուսակ 10-ում կատարված հաշվարկներից երևում է, որ 2017-2021թթ. ընթացքում համայնքում ծրագրվում է իրականացնել 844879,95 հազ. դրամ ընդհանուր արժողությամբ ծրագրեր, որոնց ընդհանուր մուտքերից 185000 հազ. դրամ միջոցներն ակնկալվում են ՀՀ պետական բյուջեից, 30000 հազ. դրամ միջոցները՝ ջրի մատակարարումն սպասարկող օպերատորի կողմից և 629879,95 հազ. դրամ միջոցները՝ համայնքի 2017-2021թթ. տարեկան բյուջեների ընդհանուր մուտքերից:

2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

Վերլուծելով համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները (աղյուսակ 5), տեսնում ենք, որ 2015թ. բյուջեի փաստացի կատարողական ընդհանուր մուտքերը՝ 151239.3 հազ. դրամ, 2016թ.-ին նախատեսվել է աճել մոտ 1.35 %-ով, կամ շուրջ 2 մլն դրամով և կազմել է 153280.3 հազ. դրամ: Աճը պայմանավորված չի եղել ուղղակիորեն որևէ հանգամանքներով, մասնավորապես կապված չի եղել ընթացիկ պաշտոնական դրամաշնորհների հետ, այլ աճը նախատեսվել է ավելացնել համայնքի սեփական փաստացի եկամուտների՝ հարկերի և տուրքերի հաշվին: 2015թ.-ին հարկերը և տուրքերը կազմել են ընդամենը 20388,0 հազ. դրամ, այնինչ 2016թ.-ին՝ նախատեսվել է ընդամենը 22576,0 հազ. դրամ, կամ աճել են 2188 հազար դրամով:

Վերլուծելով համայնքի տարեկան, օրինակ՝ 2016թ., բյուջեի փաստացի մուտքերի ուղղությունների տեսակարար կշիռներն ընդհանուր մուտքերի մեջ, տեսնում ենք, որ սեփական մուտքերի (հարկեր և տուրքեր, այլ եկամուտներ) տեսակարար կշիռն ընդհանուր մուտքերի մեջ կազմել է ընդամենը 37592,3 դրամ, կամ 24,5 %, իսկ պաշտոնական դրամաշնորհների (պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ, պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)) տեսակարար կշիռն ընդհանուր մուտքերի մեջ կազմել է 115688 դրամ, կամ 75,5 %: Սա նշանակում է, որ համայնքի բյուջեի մուտքերի ճնշող մեծամասնությունը ստացվել են ՀՀ պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաների ուղղությամբ, այսինքն համայնքի ֆինանսական անկախության (ինքնուրույնության) աստիճանն անչափ ցածր է եղել և այն մեծ կախվածության մեջ է գտնվել ՀՀ պետական բյուջեից:

Կատարելով համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեի մուտքերի կանխատեսումները՝ պետք է հաշվի առնել երկու հանգամանք՝

1) Համայնքի բյուջեի մուտքերի կանխատեսման համար որպես ելակետային տվյալներ են ընդունվել համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեների մուտքերի փաստացի գանձման ցուցանիշները՝ յուրաքանչյուր տարի նախատեսելով 2,7-3,08% աճ:

Մուտքերի աճը նախատեսվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի հետագա զարգացման հետ կապված պատկերացումներն ու ակնկալիքները, նոր ծառայությունների մատուցման անհրաժեշտությունը և դրանց դիմաց վճարների գանձման հնարավորությունները և այլն:

2) ՀՀ պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաների գումարները կանխատեսելու համար, որպես 2017թ. ցուցանիշ հիմք է ընդունվել 2017թ. համայնքի համար ՀՀ պետական բյուջեում նախատեսված դոտացիաների գումարների հանրագումարը: Հաջորդ տարիների ցուցանիշները կանխատեսելու համար համապատասխանաբար նախորդ տարվա ցուցանիշն ավելացվել է միջինը 3 %-ով (2016թ. համեմատ 2017թ. համայնքին տրամադրվող դոտացիաների ընդհանուր գումարի աճի տեմպը):

**Աղյուսակ 5. Համայնքի 2015-2016թ.թ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները
և 2017-2021թթ բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

/հազար դրամ/

Հ/ h	Մուտքերի անվանումը	2015թ. փաստ .	2016թ. նախա տ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Բյուջետային մուտքեր՝ ընդամենը (I+II+III)*	151239.3	153280.3	149071.2	153570.7	158070.7	162370.7	167370.7
I.	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏ- ՆԵՐ (1+2+3)*	149136.2	150308.3	149071.2	153570.7	158070.7	162370.7	167370.7
1.	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	20388	22576	23234.2	23234.2	23234.2	23234.2	23234.2
1.1	Գույքային հարկեր անշարժ գույքից	9022.7	8692.4	8695.8	8695.8	8695.8	8695.8	8695.8
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	1477.4	1208.0	1210.8	1210.8	1210.8	1210.8	1210.8
	Հողի հարկ	7545.3	7484.4	7485.0	7485.0	7485.0	7485.0	7485.0
1.2	Գույքային հարկեր այլ գույքից	8200.9	11468.6	11611.4	11611.4	11611.4	11611.4	11611.4
	Գույքահարկ փոխադրա- միջոցների համար	8200.9	11468.6	11611.4	11611.4	11611.4	11611.4	11611.4
1.3	Ապրանքների օգտագոր- ման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ	1631.1	1305.0	1817.0	1717.0	1717.0	1717.0	1717.0
	Տեղական տուրքեր	1631.1	1305.0	1817.0	1817.0	1817.0	1817.0	1817.0
1.4	Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ	1533.3	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0
	Պետական տուրքեր	1533.3	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0	1110.0
1.5	Այլ հարկային եկամուտներ							
	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ							
	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտում- ների համար հարկատու- ներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշ- վարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ							
2.	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆԴՐԱՄԱ ՇՆՈՐՀՆԵՐ	115688.	115688	121793.6	121793.6	121793.6	121793.6	121793.6

2.1	Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.2	Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.3	Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	115688.	115688	121793.6	126292.9	126793.6	135592.7	140592.7
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	96737.7	101585.7	119926.5	124425.6	129425.6	133725.6	138725.6
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ	17083.2	12235.2					
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային (սուբվենցիաներ)	1867.1	1867.1	1867.1	1867.1	1867.1	1867.1	1867.1
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.4	Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)							
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.	ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ*	13060.2	19949.3	12044,3.0	12044,3.0	12044,3.0	12044,3.0	12044,3.0
3.1	Տոկոսներ							
3.2	Շահաբաժիններ							
3.3	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ	4211.6	4111.4	4107.5	4107.5	4107.5	4107.5	4107.5
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վաճակալության վճարներ	3172.1	3708.9	3068.0	3068.0	3068.0	3068.0	3068.0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	637.0		637.0	637.0	637.0	637.0	637.0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփակա							

	նությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ							
	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր	402.5	402.5	402.5	402.5	402.5	402.5	402.5
3.4	Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդքվում	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9	5342.9
3.5	Վարչական գանձումներ	174.6	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
	Տեղական վճարներ	52.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնական կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ	122.6						
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ							
3.6	Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից	15.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ	15.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող							

	դ տույժերից							
3.7	Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.8	Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.9	Այլ եկամուտներ*	3316.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր							
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր							
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ	3316.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0	2550.0
II.	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻ ՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)	2103.1	2972.0					
1.	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր	1629.3	2052.9					
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
2.	Պաշարների իրացումից մուտքեր							
3.	Բարձրարժեք ակտիվներ իրացումից մուտքեր							
4.	Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
	Հողի իրացումից մուտքեր	473.8	919.1					
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
III. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱ								

	ՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾ ՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵ ՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂ ԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)							
Ա.	ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)							
1.	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	թողարկումից և տեղաբա շխումից մուտքեր							
1.2	հիմնական գումարի մարում Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխատվություններ							
	- բյուջետային փոխատվու թյունների ստացում							
	ստացված փոխատվոյ թյունների գումարի մարում							
2.	ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ							
2.1	Բաժնետոմսեր և կապիտալ ում այլ մասնակցություն							
	-համայնքային սեփական ության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացու միցմուտքեր							
	իրավաբանական անձա նց կանոնադրական կապ իտալում պետական մաս նակցության, պետական սեփականութ յուն հանդիսացող անշար ժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարությ ան օբյեկտների մասնավո ր եցումից առաջացած միջ ոցներից համայնքի բյուջե մաս հանումից մուտքեր							
	բաժնետոմսեր և կապիտ							

	ալումայլմասնակցությունձեռքբերում							
2.2	Փոխատվություններ							
	նախկինում տրամադրված փոխատվություններ իդիմացատագվողմարումներից մուտքեր							
	փոխատվությունների տրամադրում							
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատմնացորդը							
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատմիջոցների տրամադրում վարչական մաս							
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատմիջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս							
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդներ ըհաշվետու ժամանակահատվածում							
	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորման ըչուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատմնացորդի գումարը							
Բ.	ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ							
1.	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	թողարկումից և տեղաբախշումից մուտքեր							
	հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	վարկերի ստացում							

*) Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

Անհրաժեշտ է նկատել, որ համայնքի գալիք 5 տարիների բյուջեներում ոչ ֆինանսական ակտիվների (հող, գույք) իրացման գծով, ինչպես նաև փոխառու միջոցներից

(փոխառվություն, վարկ) մուտքեր չեն նախատեսվել: Սա նշանակում է, որ համայնքն իր ֆոնդային բյուջեում կարող է նախատեսել կապիտալ ծախսեր ու ծրագրեր՝ հիմնականում համայնքի վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից փոխանցելով համայնքի ֆոնդային բյուջե:

Համայնքի ղեկավարի և աշխատակազմի աշխատողների (21 միավոր) 2017 թվականի միայն աշխատավարձի տարեկան ֆոնդը նախատեսվել է 28823,2 հազ. դրամ, իսկ աշխատակազմի պահպանման մյուս ընդհանուր ծախսերը՝ 4092,0 հազ. դրամ:

Համայնքի ենթակառուցվածքների աշխատակիցների 2017 թվականի միայն աշխատավարձի տարեկան ֆոնդը նախատեսվել է 53817.7 հազ. դրամ, իսկ դրանց պահպանման մյուս ընդհանուր ծախսերը՝ 23030 հազ. դրամ, ինչպես նաև այլ անհրաժեշտ ընթացիկ ծախսեր՝ 26699 հազ.դրամ:

2017-2021թթ. ընթացքում համայնքի ՏԻՄ-երը նախատեսում են համայնքի ղեկավարի, աշխատակազմի և ՀՈԱԿ-ների աշխատակիցների աշխատավարձերի և պահպանման այլ ծախսերի բարձրացում՝ տարեկան շուրջ 3%-ի չափով:

Հաշվի առնելով վերոնշյալը՝ համայնքի 2017-2021թթ. տարեկան բյուջեներից (տե՛ս աղյուսակ 2) հնարավորություն կլինի կատարելու մոտ 66,0 մլն-ից մինչև 67,0 մլն դրամի ծախսեր կապիտալ աշխատանքներ կատարելու համար, եթե, իհարկե, պայմանականորեն ընդունենք, որ տվյալ տարվա վարչական բյուջեում, բացի համայնքի աշխատակազմի և ՀՈԱԿ-ների պահպանման ծախսերից, գործառական դասակարգման այլ ուղղություններով ընթացիկ ծախսեր չեն նախատեսվելու և չեն իրականացվելու: Իսկ եթե տվյալ տարվա վարչական բյուջեում նախատեսվեն և իրականացվեն այլ ընթացիկ ծախսեր ևս, ապա, բնականաբար, ֆոնդային բյուջեում կապիտալ ծախսերի և ծրագրերի համար նախատեսվող միջոցները կպակասեն համապատասխան չափով:

Այսպիսով, համայնքի տվյալ տարվա ֆոնդային բյուջեում կապիտալ ծախսերի չափն ուղղակիորեն կախված կլինի նրանից, թե որքան կկազմեն ընթացիկ ծախսերի ընդհանուր գումարը համայնքի այդ տարվա վարչական բյուջեում և որքան գումար կմնա ֆոնդային բյուջեում կապիտալ ծախսեր կատարելու համար:

Աղյուսակ 6. Համայնքի 2017-2021 թ.թ. բյուջեների մուտքերի և դրանց հաշվին կատարվող ընդհանուր ու ոլորտային ծրագրերի ծախսերի ցուցանիշների համեմատությունը և վերլուծությունը

Հազար դրամ

Հ/հ	Ցուցանիշի անվանումը	2017 թ. Կանխ.	2018 թ. Կանխ.	2019 թ. Կանխ.	2020թ. Կանխ.	2021 թ. Կանխ.
1	Համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերը*, այդ թվում՝	159291,2	164570,7	170070,7	175370,7	180370,7
1.1	Վարչական բյուջեի ընդհանուր մուտքերը	149071.2	153570.7	158070.7	162370.7	167370.7
1.2	Ֆոնդային բյուջեի ընդհանուր մուտքերը, այդ թվում՝	10220,0	11000	12000	13000	13000
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը	1000	1500	1500	1500	2000
2	Համայնքի ընդհանուր և	146681,9	149570,7	154070,7	158370,7	163370,7

	ոլորտային ծրագրերի ծախսերը, այդ թվում՝					
2.1	Ընթացիկ ծախսեր	136461, 9	138570,7	142070,7	145370,7	149370,7
2.2	Ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսեր	10220,0	11000	12000	13000	14000
3	Համայնքի բյուջեի պահուստային ֆոնդ, այդ թվում՝	12609,3	15000	16000	17000	18000
3.1	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդ	12609,3	15000	16000	17000	18000
3.2	Ֆոնդային բյուջեի պահուստային ֆոնդ	-	-	-	-	-

*)Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր մուտքերի մեջ

Համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶԲԾ-ում ներառված ընդհանուր և ոլորտային ծրագրերի ֆինանսական ամբողջական ապահովվածությունը և իրատեսականությունը մեծապես կախված է նաև համայնքի արդյունավետ համագործակցությունից պետական կառավարման մարմինների, դոնոր կազմակերպությունների և մասնավոր հատվածի հետ՝ ապահովելու վերջիններիս կողմից ակնկալվող ֆինանսական ներդրումները ՀԶԲԾ-ում ներառված համապատասխան ոլորտային ծրագրերում:

2.5 Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Համայնքի իրավիճակի բնութագրման և գնահատման ընդհանուր և ոլորտային հիմնական ցուցանիշները՝ **/աղյուսակ 7/** երկու տեսակի են՝ համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը (միջավայրը) բնութագրող (ոչ ֆինանսական) և ֆինանսական ցուցանիշներ:

Հիմնվելով համայնքում տիրող փաստացի իրավիճակի ուսումնասիրության, վերլուծության և գնահատման արդյունքների վրա՝ կարելի է արձանագրել համայնքում ներկայումս առկա **ընդհանուր և ոլորտային հիմնական հիմնախնդիրները**: Դրանք են՝

- մշակույթի տան գործունեության դադարելը, մշակույթի տան վերանորոգման կարիքը և լիարժեք գործելու սահմանափակ հնարավորությունները,
- համայնքը չունի ժամանակակից աղբավայր, աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ տնտեսական բազա և ֆինանսական հնարավորություններ աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար,
- ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների գերակշիռ մասն անբարեկարգ վիճակում են, չունեն արտաքին լուսավորության համակարգ, ճանապարհային երթևեկության նշաններ,
- համայնքը չունի գյուղատնտեսական հողերի ոռոգման համակարգ, որի պատճառով համայնքի գյուղատնտեսական նշանակության վարելահողերը մեծամասամբ չեն մշակվում, դրանք աստիճանաբար վեր են ածվել խոտհարքների, իսկ վերջիններիս տարածքները չեն բավականացնում համայնքում անասնապահության հետագա զարգացման համար,
- համայնքի բնակիչներն ունեն լուրջ խնդիրներ ու դժվարություններ՝ արտադրված գյուղատնտեսական մթերքներն իրացնելու, մինչև շուկա հասցնելու հարցում,

- համայնքի գրեթե բոլոր դպրոցների շենքերը կարիք ունեն մասնակի կամ ամբողջական ընթացիկ նորոգման, ներքին հարդարման և դուռ-պատուհանների, սանհանգույցների փոխարինման,
- համայնքի գերեզմանատները ցանկապատված չեն կամ առկա է ցանկապատերի վերանորոգման խնդիր,
- համայնքի տարեց տարի արտագաղթն իր բացասական ազդեցությամբ յունն է թողնում դպրոցների աշակերտների, մանկապարտեզների սաների թվերի վրա, որոնք վերջին տարիներին անընդհատ նվազում են՝ իր բոլոր բացասական հետևանքներով հանդերձ,
- համայնքի աշխատունակ բնակչության մոտ 70%-ը չունի մշտական աշխատանք, այդ պատճառով հաճախ բնակիչների մի որոշակի մասը մեկնում է արտագնա աշխատանքի այլ երկրներ, մեկնողներից ոչ բոլորն են վերադառնում համայնք,

Համայնքի հիմնախնդիրների ցանկը կարելի է շարունակել, սակայն, ակնհայտ է, որ հնգամյա ժամանակահատվածում անհնար է լուծում տալ համայնքում առկա բոլոր հիմնախնդիրներին: Վերևում թվարկված հիմնախնդիրներից անհրաժեշտ է առանձնացնել նրանք, որոնց լուծումն, իրատեսականության տեսանկյունից, նպատակահարմար է ներառել համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶԲԾ-ում՝ ելնելով համայնքի ռեսուրսային հնարավորություններից և համայնքի հետագա զարգացման՝ ՏԻՄ-երի ընտրած ռազմավարությունից և սահմանած հիմնական նպատակներից:

Աղյուսակ 7. Համայնքի իրավիճակի բնութագրման և գնահատման ընդհանուր և ոլորտային հիմնական ցուցանիշները

Հ/հ	Ցուցանիշներ	Զափմի	2015թ.	2016թ.	2017թ.	2018թ.	2019թ.	2020թ.	2021թ.
		ավոր	փաստ.	փաստ.	կանխ.	կանխ.	կանխ.	կանխ.	կանխ.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Համայնքի վարչական տարածքը	հա	9126,2	9126,2	9126,2	9126,2	9126,2	9126,2	9126,2
2.	Բնակչության թիվը	հազ. մ.	7158	7153	7160	7165	7170	7175	7180
3.	Բնակելի շենքերի ընդհանուր թիվը	շենք	24	24	24	24	24	24	24
	Ընդհանուր մակերեսը	հազ.քմ	169400	169400	169400	169400	169400	169400	169400
	Բնակարանների թիվը	բնակար.	716	716	716	716	716	716	716
	Անհատական բնակելի տների թիվը	տուն	1534	1534	1534	1535	1537	1539	1540
	Անհատական բնակելի տների մակերեսը	քմ	122720	122720	122720	122800	122960	123120	123200
4.	Վթարային շենքերի թիվը, այդ թվում՝	շենք	2	2	2	2	2	2	2
	II աստիճանի վնասվածության շենքեր	- // -	0	0	0	0	0	0	0
	III աստիճանի վնասվածության շենքեր	- // -	0	0	0	0	0	0	0
	IV աստիճանի վնասվածության շենքեր	- // -	2	2	2	2	2	2	2
	Վթարային տների թիվը, այդ թվում՝	տուն	12	12	12	12	12	12	12
	II աստիճանի վնասվածության տներ	- // -	0	0	0	0	0	0	0
	III աստիճանի վնասվածության տներ	- // -	0	0	0	0	0	0	0
	IV աստիճանի վնասվածության տներ	- // -	12	12	12	12	12	12	12
5.	Վերելակային տնտեսություն		0	0	0	0	0	0	0
	Վերելակով շենքերի թիվը	շենք	0	0	0	0	0	0	0
	Վերելակների ընդհանուր թիվը	վերել.	0	0	0	0	0	0	0
	Գործող վերելակների թիվը	- // -	0	0	0	0	0	0	0

6.	Ավտոտնակների թիվը	հատ	341	341	341				
7.	Համատիրությունների թիվը	հատ	0	0	0	0	0	0	0
8.	Տեղափոխվող աղբի քանակը	տոննա	48	48	48	48	48	48	48
	Այդ թվում՝ բնակչությունից		48	48	48	48	48	48	48
	Աղբավայրի առկայությունը և զբաղեցրած տարածքը	հազ.քմ	22	22	22	22	22	22	22
9.	Սանիտարական մաքրման և աղբահանության մեքենայական պարկի մեքենա մեխանիզմների քանակը	միավոր	1	1	1	1	1	1	1
10.	Սանիտարական մաքրման տարածքը	հա	445	445	445	445	445	445	445
11.	Ոռոգման ցանցի երկարությունը	կմ	0	0	0	0	0	0	0
12.	Ոռոգելի տարածքի մակերեսը	հա	0	0	0	0	0	0	0
13.	Միջբնակավայրային փողոցների և ճանապարհների երկարությունը	կմ	0	0	0	0	0	0	0
14.	Միջբնակավայրային փողոցների և ճանապարհների մակերեսը	հազ.քմ	0	0	0	0	0	0	0
15.	Ներբնակավայրային փողոցների և ճանապարհների երկարությունը	կմ	30	30	30	30	30	30	30
16.	Ներբնակավայրային փողոցների և ճանապարհների մակերեսը	հազ.քմ	210	210	210	210	210	210	210
17.	Առևտրի և ծառայությունների Օբյեկտների թիվը, այդ թվում՝	հատ	75	77	78	79	80	80	80
	առևտրի Օբյեկտներ	հատ	75	77	78	79	80	80	80
	ժ. 24-ից հետո աշխատող Օբյեկտներ	հատ	2	2	2	2	2	2	2
	Բենզինի լիցքավորման կետեր	հատ	4	4	3	3	3	3	3
	Գազի լիցքավորման կետեր	հատ	2	2	2	2	2	2	2
18.	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի մակերեսը	հա	7284.4	7284.4	7284.4	7284,0	7283,7	7283,3	7283,0
19.	Պետական պահուստային հողերի մակերեսը	հա	0	0	0	0	0	0	0
20.	Բնակարանի կարիքավոր ընտանիք. թիվը	ընտ.	55	50	50	49	48	47	46
21.	Բնակարանային պայմանների բարելավման կարիքավոր ընտանիքներ	- // -	40	37	35	33	31	30	28
22.	Նախադպրոցական հիմնարկների թիվը	հատ	2	2	2	2	2	2	2
	Զբաղեցրած հողատարածքը	հազ.քմ	8,6	8,6	8,6	8,6	8,6	8,6	8,6
	Շենքերի տարածքը	քմ	0,354	0,354	0,354	0,354	0,354	0,354	0,354
	Երեխաների թիվը	մարդ	210	210	210	210	210	210	210
	Խմբերի թիվը	խումբ	7	7	7	7	7	7	7
23.	Հանրակրթական դպրոցների թիվը	հատ	3	3	3	3	3	3	3
	Աշակերտների թիվը	մարդ	650	646	645	645	645	645	650

24.	Երաժշտական դպրոցների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
	Սովորողների թիվը	մարդ	62	62	62	62	62	62	62
	Բաժինների թիվը	բաժին	4	4	4	4	4	4	4
	Խմբերի թիվը	խումբ	8	8	8	8	8	8	8
25.	Մարզադպրոցների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
	Երեխաների թիվը	մարդ	45	45	45	45	45	45	45
	մարզաձևների թիվը	հատ	2	2	2	3	3	3	3
	Խմբերի թիվը	խումբ	3	3	3	3	3	3	3
26.	Արտադպրոցական հիմնարկների թիվը	հատ	3	3	3	3	3	3	3
	Երեխաների թիվը	մարդ	190	189	190	190	190	195	195
	Խմբերի թիվը	խումբ	20	20	20	20	20	20	20
27.	Ակումբների թիվը	հատ	0	0	0	0	0	0	0
28.	Հիվանդանոցների թիվը	հատ	1	1	1	1	1	1	1
	Մահճակայների թիվը	հատ	30	30	30	30	30	30	30
29.	Պոլիկլինիկա-ամբուլատորիաների թիվը	հատ	0	0	0	0	0	0	0
	Այցելուների թիվը	մարդ	800	1200	1250	1300	1350	1375	1400
30.	Բուժականակաբարձական կետերի թիվը	հատ	0	0	0	0	0	0	0
31.	Կենսաթոշակառուների թիվը	մարդ	1030	1030	1030	1030	1030	1030	1030
32.	Հաշմանդամների թիվը	մարդ	590	590	590	590	590	590	590
33.	Արտագնա/սեզոնային/ աշխատանքի մեկնողների թիվը	մարդ	140	150	145	140	135	130	125
34.	Գործազուրկների թիվը	մարդ	200	190	185	180	175	170	165
35.	Փախստականների թիվը	մարդ	60	60	60	60	60	60	60
36.	Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների թիվը	ընտ.	398	395	390	385	380	375	370
37.	Համայնքի գերեզմանատների զբաղեցրած տարածքների մակերեսը	քմ	130000	130000	130000	130000	130000	130000	130000
38.	Բնակչության մեկ շնչին ընկնող բյուջետային եկամուտը	հազ. դրամ	21,1	21,4	20,8	21,4	22,1	22,6	23,3
39.	Բնակչության մեկ շնչին ընկնող բյուջետային ծախսը	հազ. դրամ	20,9	19,9	19,05	19,3	19,8	20,26	20,8
40.	Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտների մեջ	%	22,5	23,8	24,8	24,7	24,8	24,8	24,9
41.	Կապիտալ ծախսերի տեսակարար կշիռը բյուջեի ընդհանուր ծախսերի մեջ	%	3,76	10,75	9,24	10,82	11,26	11,69	12,05
42.	Համայնքի բյուջեի եկամուտների փաստացի կատարումը հաստատված պլանի նկատմամբ	%	136862	99,5	101	103	104	105	106
43.	Համայնքի բյուջեի եկամուտների փաստացի կատարումը ճշտված պլանի նկատմամբ	%	102,21	102	103	104	105	106	107

44.	Համայնքի բյուջեի ծախսերի փաստացի կատարումը հաստատված պլանի նկատմամբ	%	92,5	95	95	96	96	97	97
45.	Համայնքի բյուջեի ծախսերի փաստացի կատարումը ճշտված պլանի նկատմամբ	%	92	95	95	96	96	97	97

2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

Համակնքի ուժեղ կողմերը

- Խոշոր քաղաքների հետ մշտական կապի աստիճանը,
- ՀՀ պետական կառավարման մարմինների տարածքային ստորաբաժանումների առկայությունը,
- Համայնքի գազաֆիկացվածության աստիճանը,
- Անտառամերձ գոտու և տեսարժան վայրերի առկայությունը, տուրիզմի զարգացման հնարավորությունները,
- Առևտրի հիմնական օբյեկտների առկայությունը,
- Խմելու ջրի ներհամայնքային համակարգի առկայությունը և լավ վիճակը,
- Համայնքը համարվում է տարածաշրջանային կենտրոն,
- Գյուղատնտեսության արտադրանքի մեծ պահանջարկ,
- Բարենպաստ բնակլիմայական պայմաններ անասնապահության և կարտոֆիլաբուծության համար,
- Նոր վերանորոգված առողջության կենտրոնի առկայությունը,
- «Ճամբարակ համայնքի արոտ օգտագործողների» սպառողական կոոպերատիվի առկայությունը:
- Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացման համար առկա հողային բավականին մեծ ռեսուրսների առկայությունը
- Համայնքի համեմատաբար բարենպաստ կլիման, գեղատեսիլ բնությունը
- Համայնքին հարակից անտառամերձ գոտու առկայությունը
- Համայնքի հանրակրթական դպրոցների և առողջության կենտրոնի գործելը
- Համայնքում հեռախոսակապի և հեռուստատեսության առկայությունը

Համայնքի թույլ կողմերը

- Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների գերակշիռ մասի անբարեկարգ վիճակը և արտաքին (գիշերային) լուսավորության համակարգի բացակայությունը
- Համայնքում առկա կիսակառույցների թիվը,
- Սոցիալապես անապահով բնակչության տոկոսն ընդհանուրի մեջ,
- Բնակչության ծայրահեղ աղքատների տոկոսն ընդհանուրի մեջ,
- Բնակարանային կարիքավորության աստիճանը, այդ թվում՝ անօթևանության աստիճանը (ըստ պատճառների), բնակարանային պայմանների բարելավման կարիքավորության աստիճանը,
- Վթարային վիճակում գտնվող մշակույթի տուն, գրադարան,
- Հիվանդանոցի բժշկական մասնագետներով համալրված չլինելը,
- Սահմանին մոտիկ լինելը,
- դաշտամիջյան ճանապարհների և կամուրջների վատ վիճակ,

- հակակարկտային միջոցների բացակայություն,
- մթերման կետերի բացակայություն:
- մշակույթի տան գործունեության դադարելը, մշակույթի տան վերանորոգման կարիքը և լիարժեք գործելու սահմանափակ հնարավորությունները,
- Համայնքում ժամանակակից աղբավայրի, աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ տնտեսական բազայի և ֆինանսական հնարավորությունների բացակայությունը
- Ոռոգման ներհամայնքային համակարգերի բացակայությունը
- Ներհամայնքային հասարակական տրանսպորտի բացակայությունը
- Համայնքում արտադրված գյուղատնտեսական մթերքներն իրացնելու, մինչև շուկա հասցնելու բազմաբնույթ խնդիրների ու դժվարությունների առկայությունը
- Համայնքում աշխատատեղերի խիստ պակասը, գործազրկության բարձր մակարդակը
- Համայնքում սոցիալապես խոցելի ընտանիքների մեծ թիվը
- Համայնքում տարեցտարի շարունակվող արտագաղթը՝ իր բոլոր բացասական հետևանքներով
- Համայնքի գերեզմանատներից մի մասի ցանկապատված չլինելը կամ ցանկապատերի վերանորոգման խնդիրը:

Համայնքի զարգացման հիմնական հնարավորությունները

- Համախմբել համայնքում փոշիացած մարդկային, գույքային ու ֆինանսական ռեսուրսները և ապահովել օրենքով ՏԻՄ-երին վերապահված սեփական լիազորությունների ամբողջական ու լիարժեք իրականացումը
- Էականորեն բարձրացնել համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների հավաքագրման մակարդակը՝ ի հաշիվ ավելի որակյալ մասնագետների աշխատանքի, տեղեկատվական արդի համակարգերի ներդրման և արդյունավետ շահագործման
- Բարձրացնել ՏԻՄ-երի ինքնուրույնության մակարդակը՝ մշակելով և իրականացնելով նպատակամետ ու արդյունքահեն համայնքային քաղաքականություններ, ռազմավարություններ և ծրագրեր
- Էականորեն մեծացնել համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսմանն ուղղված հնարավորությունները՝ կապված համայնքի սեփականություն համարվող հողային, գույքային և ֆինանսական ռեսուրսների բազային ծավալների մեծացման և դրանց նպատակային օգտագործման հետ
- Մեղմացնել համայնքում ՏԻ վրա բնակիչների ազգակցական կապերի հնարավոր բացասական ազդեցությունները
- Նպաստել համայնքի ավագանու ինստիտուտի կայացմանը, որի շնորհիվ կուժեղանա համայնքի ներքին վերահսկողության համակարգը և, արդյունքում, կբարձրանա համայնքի ընդհանուր կառավարման արդյունավետությունը
- Բարձրացնել համայնքի ՏԻՄ-երի փոխհարաբերությունների և համագործակցության մակարդակը ՀՀ պետական կառավարման մարմինների հետ՝ նպաստելով համայնքի աստիճանական զարգացմանը
- Համայնքում ստեղծել լուրջ նախադրյալներ և նպաստավոր պայմաններ ժողովրդագրական աճի, սոցիալ-տնտեսական և տեղական ժողովրդավարության զարգացման համար՝ հիմնելով նոր աշխատատեղեր, ավելացնելով ընտանիքների եկամուտները և բարձրացնելով բնակչության ընդհանուր կենսամակարդակը, հաղթահարելով աղքատությունը և կանխելով արտագաղթը

- Համայնքի վարչական տարածքում զարկ տալ ջերմոցների ստեղծմանը՝ նպաստելով գյուղատնտեսության զարգացմանը
- Համայնքում պատշաճ մակարդակով կազմակերպելու աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումը
- Մեծ աշխատուժի առկայությունը,
- Համայնքի ֆինանսական կայունությունը,
- Գյուղատնտեսական ոլորտի զարգացում,
- Երկրում գործող միջազգային և տեղական հասարակական կազմակերպությունների քաղաքականությանն ուղղված համայնքային ծրագրերի իրականացում,
- Առկա գյուղտեխնիկայի պայմաններում անասնապահական մթերքների իրացում, անասունների մթերատվության բարձրացման ուղղությամբ աշխատանքների կազմակերպում:

Համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգները

- Անհրաժեշտ ռեսուրսների անբավարարությունը, ինչպես նաև համայնքի ՏԻՄ-երի հստակ և նպատակային ծրագրերի բացակայությունը կարող են առաջացնել համայնքի բնակիչների՝ ինչ-որ տեղ հիմնավորված թերահավատությունը, հիասթափությունը և անվստահությունը ՏԻՄ-երի նկատմամբ
- Համայնքում հողագործությամբ զբաղվելու անհեռանկարայնությունը վտանգում է գյուղատնտեսության այդ ճյուղի զարգացումը
- Համայնքի երիտասարդների արտագաղթը, արտերկրներ աշխատանքի մեկնելը և չվերադառնալը վտանգում է համայնքի կենսագործունեությունը:
 - Հեղեղատարների վթարայնությունը,
 - Վթարային շենքերի առկայությունը,
 - Վտանգավոր բնական երևույթների՝ սողանքների, քարաթափումների տեղամասերը, գետավարարումների ժամանակահատվածում հնարավոր ջրածածկումների տեղամասերը,
 - Կարկտահարությունը,
 - Բնակչության արտահոսքը,
 - Սահմանամերձ տարածքներում գյուղատնտեսական աշխատանքներ չկատարելը,
 - Աղբահանման վայրի աշխարհագրական դիրքը,
 - Կոյուղաջրերը առանց մաքրման Գետիկ գետը թափվելը:

3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական

Ճամբարակի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Քաղաքի զարգացման ռազմավարությունն է՝ համայնքը դարձնել գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության, վերամշակման, մաքուր, բարեկարգ, առևտրի և սպասարկման, կրթական և մշակութային զարգացած ենթակառուցվածքներ, բնակչության համար բավարար կենսապայմաններ ունեցող և զբոսաշրջության համար գրավիչ տարածք: Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական

հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

- Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
- Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,
- Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 8. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	20%	19%	18%	17%	16%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	3%	3,5%	4%	4,5	5%
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	0,5%	0,55%	0,7%	0,9%	1%
4	Համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնազվաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,	1,5%	1,7%	2%	2,3%	2,5%
5	համայնքում կաթի, մսի հանձնման և վերամշակման արտադրամասերի ստեղծում և գործարկում,	1,0%	1,5%	1,7%	2,0%	2,5%

3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

Համայնքի զարգացման 2017-2021թթ. հնգամյա ծրագրի հիմնական նպատակներն են՝

- Ճամբարակի մշակույթի տան սրահի վերանորոգում:
- Համայնքում բազմաբնակարան շենքերի տանիքների վերանորոգում:
- Գազաֆիկացում:
- Ներհամայնքային ճանապարհների 1 կմ հատվածի ասֆալտապատում:
- Համայնքի ապաստարանների նորոգում:
- “Ճամբարակ քաղաքի թիվ 5 նախադպրոցական հաստատություն” ՀՈԱԿ-ի 2-ի խմբերի ջեռուցման համակարգերի կառուցում:
- Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում:
- Երկրորդական փողոցների խճապատում և հարթեցում:
- Համայնքի Գ,Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում:
- Ներհամայնքային փողոցների լուսավորության ապահովում:
- Համայնքի որոշ թաղամասերում ջրամատակարարման համակարգերի կառուցում:
- Համայնքի արտավայրերում խմոցների և փարախների կառուցում:
- Հնարավոր այլ ծրագրեր ու միջոցառումներ:

Աղյուսակ 9. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2017-2021թ.թ.)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	2017	2018	2019	2020	2021
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ					
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	20%	19%	18%	17%	16%
2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով	3%	3,5%	4%	4,5	5%
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնականաճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	0,5%	0,55%	0,7%	0,9%	1%
4.Համայնքում անասնապահության	1,5%	1,7%	2%	2,3%	2,5%

զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնագլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,					
5.համայնքում կաթի, մսի հանձնման և վերամշակման արտադրամասերի ստեղծում և գործարկում,	1,0%	1,5%	1,7%	2,0%	2,5%
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ					
1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ					
1.1.Համայնքի մշակույթի տան սրահի վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում					
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային					

գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը					
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում					
2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում					
2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգումն ու վերակառուցում					
2.5. Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում					
3. Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը					
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում					
4. Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ					

կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը					
5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով					

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են
ծրագրի անձնագրերում:

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՒ

Համայնքապետարանի շխատակազմի պահպանում,
հանրային որակյալ ծառայությունների մատուցում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ապահովել աշխատակազմի բնականոն գործունեությունը, բարելավել համայնքի բնակչությանը մատուցվող հանրային ծառայությունները, մշակել և իրականացնել համայնքի							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	32915,2	33902,6	34919,7	35967,3	37046,3

զարգացման քաղաքականությունը							
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	32915,2	33902,6	34919,7	35967,3	37046,3
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	32915,2	33902,6	34919,7	35967,3	37046,3
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Աշխատակազմի պահպանություն 2. Համայնքի հողի հարկի և գույքահարկի գանձման ավտոմատացված համակարգերի սպասարկում 3. Համայնքի անշարժ գույքի կառավարում 4. Համայնքապետարանի շենքի և գույքի ընթացիկ նորոգում 5. Տեղական հարկերի, տուրքերի և վճարների հավաքագրմամբ զբաղվող աշխատակիցների վերապատրաստումներ 6. Հողի հարկի, գույքահարկի, տեղական տուրքերի և վճարների բազաների ճշտում, հարկատուների ծանուցում 7. Ապառքներ ունեցող հարկատուների հետ բացատրական աշխատանքների իրականացում, պարտականությունները չկատարողների նկատմամբ դատարան կամ ԴԱՀ հայցադիմումների ներկայացում 8. Աշխատակազմի աշխատողների արդյունավետ և թափանցիկ գործունեության ապահովում 9. Համայնքի ֆինանսական թափանցիկ և արդյունավետ կառավարում Համայնքի գույքի կառավարման բարելավում 10. Աշխատակազմում գործող տեղեկատվական և հեռահաղորդակցության համակարգերի գործունակ աշխատանքային վիճակի պահպանում և շահագործում 11. Աշխատակազմի աշխատակիցների և վարչական ներկայացուցիչների աշխատանքային պայմանների բարելավում 12. ՏԻ-անը բնակիչների մասնակցության ապահովում 13. Համացանցային կայքում առկա տեղեկատվության պարբերական թարմացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 174751,1.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 174751,1 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ոփսկերը							
Ծրագրի հիմնական	Համայնքի բնակիչները						

շահառուները	
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակի համայնքապետարանի աշխատակազմի պահպանման միջոցով համայնքի ՏԻՄ-երը ապահովում են օրենքով իրենց վերապահված լիազորությունների իրականացումը և համայնքի գործունեության կազմակերպումը: Այս ծրագիրը յուրաքանչյուր տարի կրկնվող է և անհրաժեշտ է համայնքի բնականոն գործունեությունը կազմակերպելու և բնակչությանը որակյալ ծառայություններ մատուցելու համար:

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՂ
Ճամբարակ համայնքում նախադպրոցական կրթության
ապահովում և ընդլայնում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Ապահովվել է համայնքում նախադպրոցական կրթական հաստատությունների բնականոն գործունեությունը Ապահովվել է համայնքի բնակչությանը մատուցվող նախադպրոցական կրթության հանրային ծառայությունների հասանելիությունը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ 1.Դպրոցական տարիքի երեխաների արտադպրոցական դաստիարակության ապահովում, նրանց կրթական և դաստիարակության մակարդակի բարձրացում, 2.Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության հասանելիության ընդլայնում:	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	42620,2	43898,8	45215,8	46572,2	47969,4
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	42620,2	43898,8	45215,8	46572,2	47969,4
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				

		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			42620,2	43898,8	45215,8	46572,2	47969,4
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. ՀՈԱԿ-ների աշխատակազմերի պահպանություն 2. ՀՈԱԿ-ների շենքերի և գույքի ընթացիկ նորոգում 3. Մանկապարտեզների խմբերի կոմպլեկտավորում 4. Երեխաների խնամքի, խաղերի և սննդի կազմակերպում, նրանց նախադպրոցական ծրագրերի ուսուցում 5. Գործող օրենսդրական պահանջներին, սահմանված նորմատիվներին, կարգերին և չափորոշիչներին ՀՈԱԿ-ների գործունեության ուսումնասիրությունների իրականացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 226276,4 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 226276,4 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Մանկապարտեզ հաճախող երեխաները, համայնքի բնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ համայնքում գործում են 2 մանկապարտեզներ, որտեղ ներկայումս հաճախում են համապատասխանաբար՝ 120 և 90 երեխաներ, 4 և 3 խումբ, և աշխատում են 19 և 20 աշխատողներ						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՅ
Համայնքում արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության
Մատուցում, ապահովում և ընդլայնում
 (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Ներկայիս 190 երեխայի փոխարեն մինչև 2021 թվականը խմբակներ հաճախող երեխաների թիվը հասցնել 220-ի, 2. Համայնքում ապահովել արտադպրոցական դաստիարակության հասանելիությունը:						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ 1. Համայնքում նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթության ապահովում: 2. Նախադպրոցական կրթության հասանելիության ընդլայնում:	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	23624	24332,72	25062,7	25814,58	26589,02
Ծրագրի միջանկյալ	1.						
		Ելակետային	Թիրախային արժեքներ				

արդյունքներ	Ցուցանիշներ	արժեք					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	23624	24332,72	25062,7	25814,58	26589,02
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			23624	24332,72	25062,7	25814,58	26589,02
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.«Ճամբարակ քաղաքի երաժշտական դպրոց», «Ճամբարակ քաղաքի մարզադպրոց» և «Է.Ղույանի անվան գեղարվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ-ների պահպանություն 2.ՀՈԱԿ-ի շենքի և գույքի ընթացիկ նորոգում 3.Գործող օրենսդրական պահանջներին, սահմանված նորմատիվներին, կարգերին և չափորոշիչներին ՀՈԱԿ-ի գործունեության համապատասխանության ուսումնասիրությունների իրականացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 125423,02 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 125423,02 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Արտադպրոցական հիմնարկներ հաճախող երեխաները, համայնքի բնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում գործում են «Ճամբարակ քաղաքի երաժշտական դպրոց», «Ճամբարակ քաղաքի մարզադպրոց» և «Է.Ղույանի անվան գեղարվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ-ները: Նշված դպրոցներում հաճախում են շուրջ 190 երեխա:						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո 4
Համայնքում գրադարանային ծառայության մատուցում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գրադարանային ծառայության հասանելիության ընդլայնում:
Ծրագրի անմիջական	

նպատակ՝ 1. Համայնքի գրադարանային ծառայության մատուցում բնակչության կրթական և դաստիարակության մակարդակի բարձրացում, 2. Համայնքի գրադարանային ծառայության հասանելիության ընդլայնում:	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	3944	4062,32	4184,19	4309,7	4439
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	3944	4062,32	4184,19	4309,7	4439
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			3944	4062,32	4184,19	4309,7	4439
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.«Ճամբարակ քաղաքի կենտրոնական գրադարան» ՀՈԱԿ-ի պահպանություն 2.ՀՈԱԿ-ի շենքի և գույքի ընթացիկ նորոգում 3.Գործող օրենսդրական պահանջներին, սահմանված նորմատիվներին, կարգերին և չափորոշիչներին ՀՈԱԿ-ի գործունեության համապատասխանության ուսումնասիրությունների իրականացում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 20939,21հազր դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 20939,21հազր դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբ և	2017-2021թթ.						

ավարտ	
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքում գործում է «Ճամբարակ քաղաքի կենտրոնական գրադարան» ՀՈԱԿ-ը, ունի 7 աշխատակից, գրքային ֆոնդը կազմում է 62811 կտոր գիրք:

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Տ
Համայնքում աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Կազմակերպվել համայնքում բոլոր թաղամասերի բնակչությանը աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումը, ապահովվել շրջակա միջավայրի մաքրությունը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ 1 Կազմակերպվել համայնքի բնակչությանը աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումը համայնքի բոլոր թաղամասերում և ապահովվել շրջակա միջավայրի մաքրությունը	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6181,2	6366,6	6557,6	6754,36	6957
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6181,2	6366,6	6557,6	6754,36	6957
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			6181,2	6366,6	6557,6	6754,36	6957
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Աղբահանության և սանիտարական մաքրման սխեմայի, ժամանակացույցի կազմում և հաստատում 2. Իրականացնել աղբի տեղափոխումը համայնքի աղբավայր						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 32816,7 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 32816,7 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							

Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչությունը
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակի համայնքապետարանի կողմից կատարում է Ճամբարակ քաղաքի աղբահանության և փողոցների սանիտարական մաքրման աշխատանքները

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 6
Աջակցություն սոցիալապես անապահով ընտանիքներին
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Աջակցություն սոցիալապես անապահով ընտանիքներին	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	2500	2575	2652,25	2731,8	2813,7
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	2500	2575	2652,25	2731,8	2813,7
	4.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	2500	2575	2652,25	2731,8	2813,7
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Աջակցել սոցիալապես անապահով ընտանիքներին						

Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 13272,75 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 13272,75 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչությունը
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՂ
 Ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան
 3 շենքերի տանիքների վերանորոգում
 (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Բազմաբնակարան շենքի բնակարանների առաստաղների սավաղը ամբողջովին թափվել է, տեղացած անձրևները թափվում են բնակարանների մեջ						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	45000.0	-	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1.	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			45000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
2. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների նորոգում		2016	2017	2018	2019	2020	2021

			45000.0	-	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Վթարային բնակարանների գույքագրում 1.2. Գեղարքունիքի մարզպետարանի հետ պատվիրել և նախապատրաստել Բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Վերանորոգման աշխատանքների կազմակերպում: Վերահսկել բազմաբնակարան շենքի տանիքի վերանորոգման շինարարական աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 45000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 45000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան 3 շենքերը կառուցվել են 1961-1984թթ.-ին: Երկար տարիների ընթացքում հորդառատ անձրևների և ուժեղ քամիների հետևանքով տանիքի ծածկը դարձել է շահագործման համար ոչ պիտանի: Բազմաբնակարան շենքի բնակարանների առաստաղների սավաղը ամբողջովին թափվել է, տեղացած անձրևները թափվում են բնակարանները: Համայնքապետարանը ֆինանսական միջոցների բացակայության հետևանքով չէր կարողանում վերանորոգել այդ շենքի տանիքը: 2017թ.-ին ՀՀ պետբյուջեից պետք է տրամադրվի 45.0 մլն դրամ թվով 3 բազմաբնակարան շենքերի տանիքները վերանորոգելու համար:						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո Ց
Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Կվերանորոգվեն Ճամբարակ համայնքի 2-րդ գերեզմանոցի ցանկապատերը, կբարեկարգվեն դրանց տարածքները, 2. Կբարելավվի համայնքի բնակչության և ՏԻՄ-երի փոխվստահության մակարդակը:						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Կառուցել համայնքի 2-րդ գերեզմանոցի ցանկապատը՝ 608 քմ չափով, որը կխոչընդոտի	Թիրախային արժեքներ						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021

անասունների անարգել մուտքը գերեզմանատներ		0	2900	-	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			2900	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			2900	-	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Համայնքի 2017թ. բյուջեում նախատեսել 2900.0 հազար դրամ գումար՝ համայնքի 2-րդ գերեզմանոցի ցանկապատի՝ 608 քմ չափով կառուցման համար						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 2900 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 2900 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ համայնքի 2-րդ գերեզմանոցը ցանկապատված չէ, որտեղով անասունները անարգել մուտք են գործում գերեզմանատներ						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ն Գ
«Ճամբարակ համայնքի թիվ 5 նախադպրոցական հաստատություն»
ՀՈԱԿ-ի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգերի վերանորոգում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. 2017թ. տարեվերջին համայնքում կգործի մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգը, 2. ձմռան ընթացքում զգալիորեն կբարելավվեն մանկապարտեզ հաճախող երեխաների և այնտեղ աշխատող աշխատակիցների կրթական և աշխատանքային պայմանները, 3. կնվազեն մանկապարտեզի երեխաների հիվանդանալու դեպքերը, բացակայությունները, նրանց ծնողների ծախսերը:
---	--

Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բարելավել մանկապարտեզում բնակչությանը մատուցվող նախադպրոցական կրթության ծառայության պայմանները՝ վերանորոգելով 2 խմբերի ջեռուցման համակարգը և ձմռան ամիսներին մանկապարտեզն ապահովելով ջեռուցման ներտնտեսային նոր համակարգով							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	2900	-	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			2900	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			2900	-	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Պատվիրել և նախապատրաստել մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգի վերանորոգման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը: 2. Կազմակերպել և անցկացնել մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգի վերանորոգման շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը: 3. Իրականացնել մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգի վերանորոգման աշխատաքները: 4. Փորձարկել ջեռուցման նոր համակարգի աշխատանքը և հանձնել շահագործման:						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 2900 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 2900 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Մանկապարտեզ հաճախող երեխաներ, Համայնքի բնակիչները						

Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	1.Ճամբարակ քաղաքում գործող թիվ 5 մանկապարտեզ են հաճախում 90 երեխա: 2017թ.-ին համայնքի բյուջեով նախատեսվել է 2,9 մլն դրամ մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգի վերանորոգման համար: 2.Ձմռանը մանկապարտեզը ջեռուցվում է գազի վառարանների միջոցով, որոնք նախադպրոցական կրթության ոլորտում սահմանված սանիտարական նորմերին չեն բավարարում, զգալի բացասական ազդեցություն են ունենում մանկապարտեզի երեխաների և աշխատողների առողջության և անվտանգության վրա:

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N10
Ճամբարակ քաղաքի Գ.Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ունենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	7000.0	-	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1.Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	7000.0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	7000.0	-	-	-	-
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	7000.0	-	-	-	-

Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 7000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 7000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ քաղաքի Գ.Նժդեհի փողոցի որոշ հատվածը տեղացած հորդառատ անձրևներից դարձել է անանցանելի, առաջացել են խոր փոսեր՝ ստեղծելով դժվարություններ և անհարմարություններ տրանսպորտի և բնակչության համար:

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 11
Ճամբարակ քաղաքի երկրորդական փողոցների
խճապատում և հարթեցում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ունենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	3600.0	1000	1000	1000	1000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
1. Փաստաթղթերի	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				

կազմում		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	3600.0	1000	1000	1000	1000
	2.						
	Ֆուգանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	3600.0	1000	1000	1000	1000
2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի հիմնական գործողությունները							
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 7600.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 7600.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համբարակ քաղաքի երկրորդական փողոցների 10 կմ հատվածի տեղացած հորդառատ անձրևներից դարձել է անանցանելի, առաջացել են խոր փոսեր՝ ստեղծելով դժվարություններ և անհարմարություններ տրանսպորտի և բնակչության համար						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 12
Համբարակ համայնքի որոշ թաղամասերի ջրամատակարարման ներքին համակարգերի կառուցում
 (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համբարակ համայնքի որոշ թաղամասերում, որտեղ ներկայումս բացակայում է ջրամատակարարման ներքին ցանց, բնակչությանը մատակարարվող խմելու ջրի տևողությունը օրական հասցնել 24 ժամի
Ծրագրի անմիջական	

նպատակ՝ Բարելավել ճամբարակ համայնքի որոշ թաղամասերում բնակչությանը խմելու ջրի մատակարարման վիճակը՝ կառուցելով ջրի ներքին ցանց 5 կմ երկարությամբ և միացնել գործող ընդհանուր համակարգին:	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	30000,0	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	30000,0	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	30000,0	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.Ջրի մատակարարումն սպասարկող օպերատորի կողմից ճամբարակ համայնքի որոշ թաղամասերում կառուցել ջրամատակարարման նոր ներքին համակարգ						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 30000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 30000.0հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						

Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ համայնքի որոշ թաղամասերում բացակայում է ջրամատակարարման ներքին ցանցը

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 13
Ճամբարակ քաղաքի փողոցների արտաքին լուսավորության
համակարգերի ընդլայնում,
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Քաղաքի արտաքին լուսավորության ցանցի ընդլայնում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ունենալ գիշերային լուսատուներով լուսավորված, բարեկարգված փողոցներ							
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	2500	2500	2500	2500
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում 2. լուսավորության ցանցի վերականգնում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	2500	2500	2500	2500
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	2500	2500	2500	2500

Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝ 10000.0 հազար դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 10000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018-2021թթ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ քաղաքի փողոցների մի մասը չունեն փողոցային լուսավորության համակարգ: Այս իրավիճակը որոշակի վտանգ, անհարմություններ ու դժվարություններ է առաջացնում երեկոյան ժամերին հետիոտների և տրանսպորտային միջոցների համար

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո 14
Ճամբարակ քաղաքի փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների և ճանապարհների նորոգում և հիմնանորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ունենալ նորգված բարեկարգված փողոցներ և ճանապարհներ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	60000	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	60000	-	-	-
	2.						

2. Փողոցների և ճանապարհների բարեկարգում, հիմնանորոգում և նորոգում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	60000	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 60000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 60000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ քաղաքի ներբնակարանային կենտրոնական փողոցների որոշակի հատվածներ հորդառատ անձրևներից և սելավներից դարձել է անանցանելի տրանսպորտի և բնակչության համար						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 15
Ճամբարակ համայնքի «Մշակույթի տան» սրահի վերանորոգում

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքը կունենա վերանորոգված և կոմունալ (գազ, ջուր և լույս) պայմաններով ապահովված հանդիսությունների սրահ, որտեղ բնակչությունը կանցկացնի իր հանդիսությունները և մշակութային միջոցառումները		
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ապահովել համայնքի ՏԻՄ-երի կողմից բնակչությանը			
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ

մատուցվող՝ հանգստի և մշակութային հանրային որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	18000	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
1. Փաստաթղթերի կազմում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	18000	-	-	-
2. Սրահի հիմնանորոգում և նորոգում	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	18000	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Համայնքի կողմից պատվիրել և ստանալ մշակույթի տան սրահի նորոգման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը 2. Կազմակերպել մշակույթի տան սրահի նորոգման աշխատանքների շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը: 3. Վերահսկել շինարարական աշխատանքների կատարումը:						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 18000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 18000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ քաղաքում գտնվող մշակույթի տան սրահը , որտեղ բնակչությունն անց է կացնում մշակութային տարբեր միջոցառումներ և հանդիսություններ, գտնվում են անմխիթար վիճակում, տանիքից անձրևները թափվում են սենյակները, պատերի հարդարանքը քանդվել է, չկա ջրամատակարարման, ջրահեռացման, գազամատակարարման և էլեկտրամատակարարման համակարգեր						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 16
Ճամբարակ քաղաքում գազամատակարարման
ներքնակալարային համակարգի ընդլայնում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքը կունենա ընդլայնված գազամատակարարման համակարգ						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ գազամատակարարման համակարգի ընդլայնում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	35000	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	35000	-	-	-
	4.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	-	35000	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Համայնքի կողմից պատվիրել և ստանալ գազամատակարարման համակարգի նորոգման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը						
	2. Կազմակերպել գազամատակարարման համակարգի նորոգման աշխատանքների շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը:						
	3. Վերահսկել շինարարական աշխատանքների կատարումը:						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 35000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 35000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							

Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքը կունենա ընդլայնված գազամատակարարման համակարգ

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր Ո 17
Ճամբարակ քաղաքի թվով 3 բազմաբնակարան շենքերի բակերի նորոգում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Բազմաբնակարան շենքերի թվով 3 բակային տարածքների բարեկարգում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6000,0	-	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ 1. Փաստաթղթերի կազմում	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6000,0	-	-	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6000,0	-	-	-	-
	2. Բակերի բարեկարգում,						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	6000,0	-	-	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 1.2. Շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը 1.3. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ իրականացնել աշխատանքները 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Իրականացնել աշխատանքները 2.2. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ Կապիտալ ծախսեր՝6000.0 հազար դրամ						

	Ընդհանուր բյուջեն՝ 6000.0 հազար դրամ
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ.
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր N 18
Ճամբարակ համայնքի ապաստարանների նորոգում
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Ապաստարանների նորոգում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Նորոգել համայնքի ապաստարաններից թվով 3-ը	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	-	30000	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	-	30000	-	-
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		-	-	-	30000	-	-

		-	-	-	30000	-	-
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի կազմում 2. Կնքել պայմանագիր հաղթող շին. կազմակերպության հետ, իրականացնել աշխատանքները 3. Իրականացնել աշխատանքները 4. Կազմել, քննարկել և ընդունել աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 30000.0 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ Ընդհանուր բյուջեն՝ 30000.0 հազար դրամ						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչները,						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2019թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ճամբարակ համայնքը սահմանամերձ համայնք է, հեռավորությունը Ադրբեջանի հետ ՀՀ պետական սահմանից 3 կմ: Ադրբեջանի հետ ունի 17 կմ երկարությամբ սահման: Ճամբարակ համայնքում ապաստարանները նորոգված չեն և բնակչության պաշտպանությունը ապահովված չէ ժամանակակից բոլոր տեսակի զենքերի վնասող գործոններից, դրանցից առաջացած երկրորդական վնասող միջոցներից, կրակից, ծուխից, գազից և արդյունաբերական թունավոր նյութերից:						

4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր:

Գործնականում, ՀԶՀԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Ճամբարակ համայնքի ՀԶՀԾ-ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 10-ում:

**Աղյուսակ 10. Համայնքի 2017-2021թթ. ֆինանսապես ապահովված ընդհանուր և ոլորտային
ծրագրերի ամփոփագիր՝ ըստ ծրագրերի առաջնահերթությունների**

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Չափի միավորը	Ծրագրի քանակական ծավալը	Ծրագրի արժեքը	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները			
					2017	2018	2019	2020	2021	Համայնքի բյուջե	Պետբյուջե	դոնոր կազմակերպություն	ՀՈԱԿ-ի բյուջե
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Համայնքի աշխատակազմի պահպանում, հանրային որակյալ ծառայությունների մատուցում	Աշխատող	21	174751,1	32915.2	33902.6	34919.7	35967.3	37046.3	174751,1			-
2	Համայնքում նախադպրոցական կրթության ապահովում և ընդլայնում	Երեխա	40	226276,4	42620,2	43898,8	45215,8	46572,2	47969,4	226276,4			-
3	Համայնքում արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	Երեխա	31	125423,02	23624	24332,72	25062,7	25814,58	26589,02	125423,02			-
4	Համայնքի գրադարանային ծառայության մատուցում	Աշխատող	7	20939,92	3944	4062,32	4184,9	4309,7	4439	20939,92			-

5	Համայնքի աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցում	Աշխատող	5	32816,76	6181,2	6366,6	6557,6	6754,36	6957	32816,76			-
6	Աջակցություն սոցիալապես անապահով ընտանիքներին	Ընտանիք	100-120 (տարին)	13272,75	2500	2575	2652,25	2731,8	2813,7	13272,75			-
7	Ճամբարակ քաղաքի բազմաբնակարան 3 շենքերի տանիքների վերանորոգում	շենք	3	45000	45000						45000		-
8	Համայնքի գերեզմանոցի ցանկապատում	քմ	608	2900	2900					2900			-
9	Համայնքի թիվ 5 մանկապարտեզի 2 խմբերի ջեռուցման համակարգերի կառուցում			2900	2900					2900			-
10	Համայնքի Գ,Նժդեհի փողոցի փոսային նորոգում	քմ		7000	7000					7000			-
11	Համայնքի երկրորդական փողոցների խճապատում և հարթեցում,	կմ	10	7600	3600	1000	1000	1000	1000	7600			-
12	Համայնքի որոշ թաղամասերի ջրամատակարարման ներքին համակարգերի կառուցում	կմ	5	30000		30000						30000	-

13	Ներհամայնքային փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգերի ընդլայնում	կմ	3	10000		2500	2500	2500	2500		10000		-
14	Քաղաքի փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում	կմ	1	60000		60000					60000		-
15	Մշակույթի տան սրահի վերանորոգում,	շենք	1	15000		15000					15000		-
16	Գազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի ընդլայնում	կմ	7	35000		35000					35000		-
17	Համայնքի բազմաբնակարան շենքերի բակային նորոգում	բակ	3	6000		6000				6000			-
18	Համայնքի ապաստարանների նորոգում	հատ	3	30000			30000				30000		-
Ընդհամենը բոլոր ծրագրերը				844879,95	173184,6	264638,04	152092,95	125649,94	129314,42	629879,95	185000	30000	--

Համեմատելով և վերլուծելով համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեների ընդհանուր մուտքերի կանխատեսումների (այդ թվում՝ վարչական և ֆոնդային բյուջեների) և համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեների հաշվին կատարվող ընդհանուր և ոլորտային ծրագրերի ծախսերի (այդ թվում՝ ընթացիկ և ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով) ցուցանիշները տեսնում ենք, որ այդ ծախսերն ամբողջությամբ ապահովված են համապատասխան մուտքերով:

5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

ՀԶՀԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

ՀԶՀԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

Աղյուսակ 11-ում ներկայացված է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

Աղյուսակ 11. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

Ճամբարի համայնք

(2017-2021 թվականներ)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2016)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2017)	Ցուցանիշի կատարողական (2017)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի վաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը	Ցուցանիշի ստացման աղբյուր	Ցուցանիշի ստացման մեթոդ
	Կիսամյակային	Տարեկան																	
	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ՋԱՐԳԱՑՈՒՄ																		
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)																	X	Մարզպետ ա-րաններ (Երևան, Գյումրի, Վանաձոր, Արարատ, Ջերմուկ համայնքների համար՝ համայնքապետարանն	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/հարցազրույց

																		եր)	
2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով																	X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնականաճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով																	X	ՀՀ Ոստիկանություն	Հարցում
4.Համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնազվիսքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,																			
5.համայնքում կաթի, մսի հանձնման և վերամշակման արտադրամասերի ստեղծում և գործարկում,																			

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ																X	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն
1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ																		
1.1.Համայնքի մշակույթի տան սրահի վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում																X	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը																X	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում																X	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն
2.3. Բակային տարածքների բարեկարգումն ու ասֆալտապատում																X	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն
2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգումն ու վերակառուցում																		

2.5.Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում																X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
3.Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը																		
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում																X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն
4.Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը																		
5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական,																X	Համայնքապետարան	Փաստաթղթային ուսումնասիրություն

առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատություններ ի հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով																				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

ՀՀՀԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀՀՀԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինանսական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀՀՀԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀՀՀԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀՀՀԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀՀՀԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀՀՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀՀՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀՀՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀՀՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի (անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀՀՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀՀՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով: