

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԳԵՂԱՐՔՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ

ՉԿԱԼՈՎԿԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ
ԾՐԱԳԻՐ

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարին կից գործող ,Չկալովկա համայնքի
զարգացման քառամյա ծրագրի և տարեկան բյուջեի կառավարման
խորհրդակցական մարմնի կողմից
Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Վահրամ Կարապետյանի կողմից
Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 10.02.2017թ .թիվ 8- Ն որոշմամբ

գ.Չկալովկա 2017թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ.....
2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ.....
3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ
4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ.....
5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ.....
6. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ.....

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔԸ

ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի Չկալովկա համայնքի 2017-2021թթ. Զարգացման հնգամյա ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶՀԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնք իավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, Տեղական ինքնակառավարման մասին ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդ պահանջները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման ոչ թե քառամյա, այլ հնգամյա ծրագիր:

ՀԶՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով Տեղական ինքնակառավարման մասին ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶՀԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ համապատասխան հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև Գեղարքունիքի մարզպետի կողմից ներկայացված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի մշակման մեթոդական ուղեցույցը:

Ներկայացվող ՀԶՀԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Չկալովկա համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶՀԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶՀԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶՀԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացնելու անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ արտադրական կազմակերպությունների, գյուղատնտեսության, տուրիզմի, փոքր և միջին բիզնեսի և այլնի) հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով Տեղական ինքնակառավարման մասին ՀՀ օրենքի պահանջներից, համայնքի ղեկավարը՝ համայնքի աշխատակազմի և Չկալովկա գյուղական համայնքի ավագանու 2016 թվականի ապրիլի 7-ի N 17-Ն որոշմամբ ստեղծված համայնքի ղեկավարին կից գործող, Չկալովկա համայնքի զարգացման քառամյա ծրագրին տարեկան բյուջեի կառավարման խորհրդակցական մարմնի (ԽՄ) հետ միասին մշակել է համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ն, որը քննարկվել և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից և դրվել է գործողության մեջ:

Համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ում ներառված են Չկալովկա համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ, շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ, համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ, աղետների ռիսկերի կառավարման և քաղաքացիական պաշտպանության հիմնական մոտեցումներ, համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ: ՀԶՀԾ-ն ներառում է նաև Չկալովկա համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի բաղադրիչները: Այն Չկալովկա համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Չկալովկայի

բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տարիներին ընդունված ծրագիր է, որը հանդիսանալու է համայնքի ամենօրյա փաստաթուղթը:

ԽՄ-ը, փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

2.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Չկալովկան հիմնադրվել է 1840 թվականին ռուս էմիգրանտների կողմից: 1946 թվականին վերանվանվել է ի պատիվ փորձարկիչ օդաչու Վալերի Չկալովի՝ Չկալովկա, մինչ 1946 թվականը անվանվել է նաև Ալեքսանդրովկա և Զեյնալ:

Չկալովկան գյուղական համայնք է Հայաստանի Հանրապետության Գեղարքունիքի մարզում: Գյուղը գտնվում է Սևանա լճի արևմտյան ափին, ծովի մակարդակից 1925մ բարձրության վրա:

Համայնքը արևելքից սահմանակից է Նորաշեն համայնքին, իսկ հյուսիս-արևմուտքից Լճաշեն համայնքին : Հեռավորությունը մարզկենտրոն Գավառ համայնքից 33 կմ է, մայրաքաղաք Երևանից 65կմ:

Չկալովկա համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 2585.21 հա, որից գյուղատնտեսական նշանակություն ունեն 2392.84 հա-ը, բնակավայրերը զբաղեցնում են 66.22 հա, արդյունաբերական, ընդերքօգտագործման և այլ արտադրական նշանակության օբյեկտները՝ 5.53 հա, էներգետիկայի, տրանսպորտի, կապի և կոմունալ ենթակառուցվածքների օբյեկտները՝ 11.88 հա., հատուկ պահպանվող տարածքները՝ 105.37 հա, պետական սեփականություն հանդիսացող հողերը՝ 565.33 հա:

Չկալովկա համայնքի բնակչությունը 2016 թ. հունվարի 1-ի դրությամբ կազմում է 517 մարդ (աղյուսակ 1):

Աղյուսակ 1. Համայնքի մշտական բնակչության ու տնային տնտեսությունների ցուցանիշները (01.10.2016 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Մարդ
1.	Բնակչության թվաքանակը, մարդ	517
2.	Տնային տնտեսությունների թվաքանակը	-
2.1	Այդ թվում՝ ժամանակավոր կացարաններում /վագոն, տնակ/ բնակվող	-
2.2	Կիսակառույցներում բնակվող	-
3.	Ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների քանակը	8

Համայնքի բնակչության 52.4% կազմում են տղամարդիկ և 47.6% կանայք: Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմը ներկայացված է աղյուսակ 2-ում:

**Աղյուսակ 2. Համայնքի բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները
(01.10.2016 թ. դրությամբ)**

Հ/Հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կանայք	Տղամարդիկ
1.	Համայնքի բնակչության թիվը, այդ թվում՝	517	246	271
	մինչև 1 տարեկան	5	4	1
	1-2 տարեկան	8	4	6
	3-4 տարեկան	13	5	8
	5-6 տարեկան	11	4	7
	7-10 տարեկան	27	12	15
	11-14 տարեկան	25	11	14
	15-17 տարեկան	12	4	8
	18 և ավելի տարեկան	414	200	214
2.	Կենսաթոշակառուներ(ներառյալ հաշմանդամներ)այդ թվում՝	78	45	33
	Տարիքային և աշխատանքային	45	22	23
3.	Միակողմանի ծնողագուրկ երեխաներ	2	1	1
4.	Երկկողմանի ծնողագուրկ երեխաներ	-	-	-
5.	Հաշմանդամ երեխաներ	-	-	-
6.	Խնամակալության հանձնված երեխաներ	-	-	-
7.	Հայրենական մեծ պատերազմի մասնակիցներ	-	-	-
8.	Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ	-	-	-
9.	Հաշմանդամներ	29	16	13
10.	Զբաղվածներ	210		
11.	Գործազուրկներ	102	56	46
12.	Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը	8		
13.	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	1	-	-

Գործազուրկների մեծամասնությունը կազմում են կանայք: Տղամարդկանց աշխատունակ մի մասը զբաղված է արտագնա աշխատանքով:

2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ-ՏԵՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Չկալովկա գյուղական համայնքի ավագանու 2016 թվականի հունվարի 17-ի N 5-Ն որոշմամբ հաստատված 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է **16962.9** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **11715.0** հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով՝ **752.1** հազար դրամ: 2016 թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **49.5 %՝ 8395.2** հազար դրամ: Համայնքի ազգաբնակչությունը հիմնականում զբաղվում է անասնապահությամբ, արտադրելով կաթ և միս: Համայնքը իր աշխարհագրական դիրքով շատ բարենպաստ է օրգանիկ մթերքների արտադրության համար, սակայն գյուղացիները արտադրված կաթը և միսը շուկայում մրցունակ չլինելու պատճառով չեն վերամշակում և հանձնում են մթերող կազմակերպություններին և անհատ քաղաքացիներին շուկայականից շատ ցածր գներով: Գյուղատնտեսական մթերքների ծավալների ավելացման համար չկան շահավետ պայմաններ: Անհրաժեշտ են բարձր կաթնատվությամբ և մսատվությամբ անասուններ , որին կարելի է հասնել միայն արհեստական սերմնավորում կատարելու ճանապարհով, ինչը ներկա շուկայական պայմաններում գյուղացու համար հասանելի չէ, քանի որ շատ բարձր գին արժե: Վերջին տարիներին գյուղում մեծ թափ է ստացել մեղվաբուծությունը , որը մեղրի իրացման շուկայի առկայության դեպքում կարող է կենսամակարդակի բարձրացում ապահովել գյուղացիական տնտեսություններին: Հողերի մանր, կտրտված , հիմնականում մեծ թեքությունների վրա գտնվելու , արդի տեխնիկայի բացակայության, որակյալ սերմացուների և էժան պարարտանյութերի բացակայության պատճառով գյուղացիները դաշտավարությամբ հիմնականում չեն զբաղվում , քանի որ անարդյունավետ է և ոչ եկամտաբեր: Համայնքում չկան գործող հիմնարկ – ձեռնարկություններ : Համայնքի գյուղացիական տնտեսությունների միակ զբաղմունքը հանդիսանում է գյուղատնտեսական մթերքների արտադրությունը: Համայնքը գտնվելով Սևանա լճի ափին , իր բնական պայմաններով , պատմամշակութային հուշարձանների առկայությամբ մեծ պոտենցիալ ունի տուրիզմի ճյուղերի զարգացման համար: Սակայն համայնքի վարչական տարածքում չկան տեղադրված համապատասխան ճանաչողական վահանակներ, մարչելի և ժամանակակից հանգստյան տներ և հյուրանոցներ : Տուրիզմի տարբեր ճյուղերում կապիտալ ներդրումներ կատարելու դեպքում կանխատեսվում է , որ կստեղծվեն շուրջ 50-ից ավելի աշխատատեղեր սպասարկման և ծառայությունների մատուցման ոլորտներում, ինչը մեծ խթան կհանդիսանա համայնքի ազգաբնակչության կենսամակարդակի բարձրացման համար:

Համայնքի զարգացման համար անհրաժեշտ են մեծ կապիտալ ներդրումներ կաթի ընդունման կետի հիմնման և կաթի վերամշակման արտադրամաս հիմնելու համար: Նշված ոլորտում ներդրումներ ապահովելու դեպքում անհամեմատ կերպով կբարձրանա գյուղացիական տնտեսությունների սոցիալ-տնտեսական վիճակը և մեծ խթան կհանդիսանա ճյուղի հետագա զարգացման համար:

Համայնքում գործում է մեկ կրթական հաստատություն՝ < Չկալովկա համայնքի հիմնական դպրոց> ՊՈԱԿ: Դպրոցը վերանորոգված է:

Աղյուսակ 3. Չկալովկա համայնքի հանրակրթական դպրոցների, նախադպրոցական և արտադպրոցական ուսումնական հաստատությունների, նախնական մասնագիտական կրթական հաստատության վերաբերյալ ցուցանիշներ

Հ/հ	Հաստատության անվանումը	Աշխատողների թիվը	Սովորողների թիվը
1.	«Չկալովկա համայնքի հիմնական դպրոց ՊՈԱԿ»	22	46
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			

Չկալովկա համայնքում գործում է բուժ-մանկաբարձական կետ < Չկալովկայի ԲՄԿ > : Բուժկետի շենքը գտնվում է բարվոք վիճակում, ապահովված է առաջնային բուժ-օգնություն ցույց տալու սարքավորումներով, սակայն ունի արդի բուժասարքավորումների և գույքի համալրման կարիք:

2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՅՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

- ✓ Համայնքի կենտրոնական մասում` դպրոցի հարակից տարածքում, 2009 թ. համագյուղացի բարերարի միջոցներով կառուցվել է մանկապարտեզ: Այն գրեթե համալրված է անհրաժեշտ գույքով: 2017 թվականի զարնանը նախատեսվում է մանկապարտեզի բակի բարեկարգում և շենքի ներսում չօգտագործման հետևանքով առաջացած թերությունների վերացում (վերանորոգում): Գյուղը ունի 3-5 տարեկան 25-30 երեխա, որոնց քանակը լիովին բավարարում է թե մանկապարտեզի շահագործմանը, և թե նախակրթարանի հիմնմանը: Վերոնշյալների շահագործումը կդադարեցնի դրանց բացակայության պատճառով գյուղից հեռացող երեխաների արտահոսքը, կիթանի կրթական մակարդակի բարձրացմանը, բնականաբար կավելանա նաև համայնքում գործող 12-ամյա հիմնական դպրոցի աշակերտների թվաքանակը, որը այժմ իսկ մտահոգության տեղիք է տալիս:
- ✓ 2016 թ.ի նոյեմբերից սկսվել և 2017 թ.ին էլ շարունակվում են համայնքապետարանի վարչական շենքի վերանորոգման աշխատանքները: Փոխվել են պատուհանները, դռները: Նախատեսվում է նաև շատ վատ վիճակում գտնվող` վերանորոգման համար ոչ պիտանի տանիքի ամբողջական փոխարինում:
- ✓ 2017 թ. Գարնանից նախատեսվում է սկսել գյուղում առկա 2 հայկական գերեզմանատների ցանկապատերի վերանորոգման և 1 ռուսական գերեզմանատան գոյություն չունեցող ցանկապատի կառուցում:
- ✓ Սկզբնական փուլում նախատեսվում է բարեկարգել գյուղի կենտրոնական փողոցները` ասֆալտապատել, կանաչապատել, կատարել գծանշումներ և տեղադրել համապատասխան ցուցանակներ:
- ✓ Գյուղի կենտրոնում առանձնացված ազատ տարածքում կառուցել հրապարակ` տեղադրելով շատրվան, նստարաններ և հրապարակին անհրաժեշտ այլ պարագաներ: Ինչպես նաև նույն

տարածքում գտնվող՝ 2-րդ Համաշխարհային պատերազմում զոհվածների հիշատակին նվիրված հուշարձանի վերաթարմացում (ռեստավրացիա):

- ✓ 2017 թ.ից սկսած նախատեսվում է համայնքապատկան պահուստային վարելահողերից տարեկան 25-30 հա-ով մշակել բյուջեի միջոցների հաշվին, այնուհետև 1 տարի անց գյուղացուն հանձնել մշակված և հողագործությանը պիտանի հող, որը 25 տարուց ավել չէր մշակվել՝ դառնալով խոպան, որի մշակման համար գյուղացին չունի բավարար ֆինանսական միջոցներ: Իսկ արդյունքում ստացված եկամուտները ևս ուղղել վարելահողերի մշակմանը: Այս քայլը լուրջ խթան կհանդիսանա հողագործության զարգացմանը և գյուղացիների զբաղվածության աճին:
- ✓ 2013 թ. Ասիական բանկի ծրագրի ֆինանսավորմամբ արոտավայրերի տարածքում կառուցվել են ջրագծեր և տեղադրվել խմոցներ, որպեսզի անասունները առանց լրացուցիչ ճանապարհ անցնելու ջուր խմեն: Ունենալով շահագործման համար ոչ պիտանի ջրամբար, առանց որի վերոնշյալ համակարգը անհնար էր շահագործել, 2017 թ. նախատեսվում է և ջանք չի խնայվելու վերակառուցել նոր ջրամբար, որպեսզի ընթացիկ տարվանից սկսած լուծվի անասունների խմելու ջրի խնդիրը՝ խթան հանդիսանալով եկամտաբերության բարձացմանը և հետևաբար նաև աստիճանաբար նվազող անասնազխաբանակի աճին:

2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ

Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը վերլուծելիս պետք է հստակ տարանջատել՝

- *Համայնքի բյուջեն (եկամտային և ծախսային մասերով),*
- *Ծրագրերի իրականացման համար համայնքներին հասանելի այլ միջոցներ (աղբյուրներ և ծախսային ուղղություններ):*

Ֆինանսական կանխատեսումները պետք է արվեն 5 տարվա կտրվածքով և համեմատվեն ելակետային տարվա հետ (ՀՀՀԾ կազմման տարվան նախորդող տարվա փաստացի և տվյալ տարվա կանխատեսվող արժեքներ):

Հստակ պետք է բացահայտել, թե ինչի հիման վրա են արվել կանխատեսումները:

Հնարավորինս կիրառել տեքստային և աղյուսակային ներկայացում:

Խոշորացված համայնքների դեպքում եկամուտներն ու ուղղակի ծախսերը ներկայացնել ըստ բնակավայրերի:

Ծավալի նկատմամբ սահմանափակում չկա, սակայն պետք է հիշել, որ համայնքի բյուջեն առանձին փաստաթուղթ է և կարիք չկա այն նույնությամբ ներառելու ՀՀՀԾ մեջ:

Համայնքի բյուջեի մուտքերը, կարելի է ասել՝ ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հողի հարկի, տրանսպորտային միջոցների և շենք-շինությունների գույքահարկի, հողերի վարձակալության վճարների և տեղական տուրքերի եկամուտների հաշվին: Համայնքի բյուջեի կանխատեսվող եկամուտների մեծ մասը (2016թ.՝ 68.6%, 2017թ.՝ 64.6 %, 2018թ.՝ 65.9%, 2019թ.՝ 67.0%, 2020թ.՝ 67.5%,) ձևավորվում են պետական բյուջեից համայնքներին տրամադրվող ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին (աղյուսակ 4):

Քանի որ համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասում մուտքեր գրեթե չեն կանխատեսվում, ապա պլանավորվող հինգ տարիների կապիտալ ծախսերը մեծամասամբ կիրականացվեն համայնքի բյուջեի վարչական մասի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումների և տարեսկզբի ազատ մնացորդի հաշվին:

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	հազար դրամ						
		2015թ. փաստ.	2016թ. փաստացի 01.10.2016	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.
	ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)*	17198.3	10573.4	14497.1	15000.0	15700.0	16215.0	17100.0
I.	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)*	17.095.2	10545.9	14497.1	15000.0	15700.0	16215.0	17100.0
1	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	5018.5	2678.0	3333.5	3720.0	4100.0	4620.0	4450.0
1.1	Գույքային հարկեր անշարժ գույքից	3142.6	2036.9	2427.3	2600.0	2790.0	2960.0	3100.0
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	315.9	128.4	160.0	200.0	240.0	240.0	300.0
	Հողի հարկ	2826.7	1908.5	2267.3	2400.0	2550.0	2700.0	2800.0
1.2	Գույքային հարկեր այլ գույքից	1632.8	611.1	725.2	900.0	1100.0	1350.0	1500.0
	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	1632.9	611.1	725.2	900.0	110.0	1350.0	1500.0
1.3	Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ	243.0	51.0	181.0	220.0	270.0	310.0	350.0
	Տեղական տուրքեր	243.0	51.0	181.0	220.0	270.0	310.0	350.0
1.4	Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ							
	Պետական տուրքեր							
1.5	Այլ հարկային եկամուտներ							
	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ							
	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ							
2	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ	8567.7	6371.0	7905.0	8500.0	9000.0	9700.0	10200.0

	ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ							
2.1	Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.2	Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
2.3	Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	8567.6	6371.0	7905.0	8500.0	9000.0	9700.0	10200.0
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	7343.6	5929.2	7905.0	8500.0	9000.0	9700.0	10200.0
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ	1224.1	441.8	-	-	-	-	-
գ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)							
2.4	Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ							
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)							
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3	ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ*	3509.1	1496.9	3258.6	3258.6	3361.4	3410.0	3490.0
3.1	Տոկոսներ							
3.2	Շահաբաժիններ							
3.3	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ	3509.1	1496.9	3258.6	3258.6	3361.4	3410.0	3490.0
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	3349.1	1403.9	1360.0	1330.0	1410.0	1440.0	1500.0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի	160.3	93.3	1898.6	1898.6	1951.4	1970.0	1990.0

	վարձակալության վարձավճարներ							
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ							
	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր							
3.4	Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում							
	Պետության կողմից ՏԻՄ- երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ							
3.5	Վարչական գանձումներ	-	-	-	-	-	-	-
	Տեղական վճարներ							
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ							
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ							
3.6	Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից							
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ							

	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից							
3.7	Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.8	Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ							
3.9	Այլ եկամուտներ*	103.0	7.0	-	-	-	-	-
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր							
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր							
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ	103.0	7.0	-	-	-	-	-
II.	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)							
1	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր							
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
2	Պաշարների իրացումից մուտքեր							
3	Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր							
4	Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
	Հողի իրացումից մուտքեր							
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
III.	ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ	752.1	0.0	567.9	-	-	-	-

	(ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)							
Ա.	ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)	752.1	0.0	0.0	-	-	-	-
1	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխատվություններ							
	-բյուջետային փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							
2	ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ							
2.1	Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն							
	-համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր							
	-իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր							
	-բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում							
2.2	Փոխատվություններ							

	-նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր							
	-փոխատվությունների տրամադրում							
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը	752.1	0.0	567.9	-	-	-	-
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս							
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս							
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում							
	որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը							
Բ.	ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ							
1	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխատվություններ							
	-փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							

*) Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային նընդհանուր եկամուտների մեջ

**Աղյուսակ 4. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեն
(եկամուտների և ծախսերի կանխատեսումը)**

Եկամտի և ծախսի տեսակը	2015թ. տարեկան ան	2017թ. կանխ.	2015թ. փաստ. նկատ մի %	2018թ. կանխ.	2015թ. փաստ. նկատ մի %	2019թ. կանխ.	2015թ. փաստ. նկատ մի %	2020թ. կանխ.	2015թ. փաստ. նկատ մի %	2021թ. կանխ.	2015թ. փաստ. նկատ մի %
Ընդամենը եկամուտներ	16975.0	14497.1	35.4	15000.0	88.4	15700.0	92.5	16215.0	95.5	17100.0	100.7
Հարկային եկամուտներ, որից	5113.0	3333.5	117.9	2800.0	118.3	2830.0	119.5	2920.0	123.3	3062.0	129.4
Հողի հարկ	3666.0	2267.3	61.8	2400.0	65.5	2550.0	69.5	2700.0	73.6	2800.0	76.3
Գույքահարկ	1355.0	885.2	65.3	885.2	65.3	1100.0	81.2	1610.0	118.8	1800.0	132.8
Տեղական տուրքեր	92.0	181.0	196.7	220.0	239.1	270.0	293.4	310.0	336.9	350.0	330.4
Պաշտոնական ընթացիկ դրամաշն.	8567.6	7905.0	92.3	8500.0	92.2	9000.0	105.0	9200.0	113.2	10200.0	119.5
Այլ եկամուտներ	3294.4	3258.6	98.9	3258.6	98.9	3361.4	102.0	3410.0	103.5	3490.0	105.9
Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Տարեկան ագատ մնացորդ	752.1	567.9	75.5	-	-	-	-	-	-	-	-
Ընդամենը	17723.6	85.0	97.9	15000.0	84.6	15700.0	88.5	16215.0	31.5	17100.0	96.5
Ընդամենը ծախսեր	17723.6	85.0	97.9	15000.0	84.6	15700.0	88.5	16215.0	31.5	17100.0	96.5
Ընթացիկծախսե ր, այդթվում	12154.5	11903.2	97.9	12294.5	101.1	12840.3	105.6	13330.3	109.7	14015.0	115.3
Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթ հիմն. աշխատ. աշխատավարձ	8324.0	6545.0	76.2	7300.0	87.7	8000.0	96.1	8400.0	100.9	9000.0	108.1
Ապրանքն. Գնման և ծառ. վճ. ծախս	65.37.6	6060.0	92.7	5350.0	81.8	5250.0	80.3	5115.0	78.2	5200.0	79.5
Սուբսիդիաներ	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	150.0	150.0	150.0	150.0
Դրամա- շնորհներ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Մոցիալականնպ աստներ	2700.0	1500.0	55.5	1500.0	55.5	1600.0	59.2	1800.0	66.6	2000.0	74.1
Այլծախսեր	62.0	860.0	1357. 0	750.-	1209. 6	750.0	1209.6	750.0	1209.6	750.0	1209.6
Ոչֆինանսական ակտիվներիգծով ծախսեր, այդթվում	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Հիմնականմիջոց ներ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.5. ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի զարգացման առկա դժվարությունները ըստ ուղղությունների ներկայացված են ստորև.

1. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ,
2. Նորհամայնքային ճանապարհների բարեկարգումը և ասֆալտապատումը, համայնքային զբոսայգու և մանկական խաղահրապարակի վերջնական կառուցապատումը և կանանչապատումը:
3. Համայնքում մանկապարտեզի կամ նախակրթարանի բացակայությունը
4. Ազգաբնակչության սոցիալական վիճակի բարելավմանն ուղղված ծրագրերի իրականացում, որը իր մեջ ներառում է գյուղ մթերքների, մասնավորապես կաթի մթերման և վերամշակման կազմակերպում, բարձր կաթնատվությամբ տոհմային անասունների ձեռքբերումը և բուծումը, նոր գյուղատնտեսական տեխնիկայի ձեռքբերումը , ցանքատարածություններ ավելացումը և դաշտամիջյան ճանապարհների բարեկարգումը:
5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով,

Վերը նշված հիմնահարցերի լուծման համար առկա դժվարությունները կապված են հիմնականում համայնքի եկամուտներից: Համայնքը չունի անհրաժեշտ եկամուտներ՝ իր առջև դրված հիմնահարցերը լուծելու համար:

2.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՍԵԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՍ) ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի ուժեղ կողմերն են՝

- ✓ Զարգացման համար համայնքն ունի բավարար մասնագիտական ներուժ,
- ✓ Հաշվի առնելով համայնքի աշխարհագրական դիրքը՝ այն կարելի է դարձնել հանգստի և առողջարանային գոտի,
- ✓ Համայնքի մայրուղուն և Սևանա լճին մոտ գտնվելը,
- ✓ Գյուղատնտեսությամբ և անասնապահությամբ զբաղվելու համար նպաստավոր անհարկազրական դիրքը և պայմանները
- ✓ Համայնքի տարածքում պատմամշակութային հուշարձանների առկայությունը
- ✓ Ազգաբնակչությանը սպասարկող կոմունիկացիոն համակարգերի առկայությունը / գազ, էլ.հոսանք, մշտական խմելու ջուր, հեռահաղորդակցություն և ինտերնետ կապ / :

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

Համայնքի թույլ կողմերն են՝

Վարելահողերի անջրդի և փոքր-փոքր կտրտված լինելը

Գործազրկության առկայությունը և արտագնա աշխատանքի մեկնողների մեծ քանակը,

Աշխատատեղերի պակասը:

Համայնքում բացակայում է ռոռզման համակարգը

Համայնքում արտադրական, հասարակական, կենսցաղային ձեռնարկությունների և ժամանցի ու հանգստի գոտիների բացակայությունը

Խոշոր գյուղացիական և ֆերմերային տնտեսությունների բացակայությունը

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Համայնքի զարգացման հնարավորություններն են՝

- ✓ Մեծ քանակի և որակի աշխատուժի առկայությունը,
- ✓ Արտադրական տարածքների, գյուղատնտեսական վարելահողերի և արոտավայրերի առկայությունը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

Համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգներն են՝

- ✓ Համայնքի բարձր լեռնային աշխարհագրական դիրքը
- ✓ Բնական աղետները / երաշտ, կարկուտ, անձրևային սելավներ/
- ✓ Ընտանի կենդանիների շրջանում համաճարակների բռնկումը
- ✓ Գործազրկության մակարդակի աճը,

3. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Չկալովկայի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է համայնքի հեռանկարային տարածքային զարգացման հնարավորություններից:

Գյուղի զարգացման ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները և, հաշվի առնելով գյուղի աշխարհագրական դիրքը, համայնքը դարձնել տուրիստական գրավչություն ունեցող մաքուր, բարեկարգ, կանաչապատ և գրավիչ բնակավայր:

Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների հետ:

Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներն են՝

- ✓ Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով),
- ✓ Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով,
- ✓ Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով:

Ցուցանիշների արժեքները հինգ տարիների համար ներկայացված է աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 5. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները հինգ տարիների համար (2017-2021թթ.)

Հ/Հ	Ցուցանիշները	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	10%	9.2%	8.3%	7.5%	7%
2.	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով	10%	12%	14%	15%	17%
3.	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով	2%	1.5%	1.7%	2%	2.5%

3.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

Առաջիկա 5 տարիներին համայնքի հիմնական նպատակներն են՝

- ✓ Համայնքի մշակույթի տան դահլիճի վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացումը,
- ✓ Համայնքային զբոսայգու և մանկական խաղահրապարակի կառուցում,
- ✓ Համայնքի փողոցների բարեկարգումը և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնումը,
- ✓ Համայնքում դպրոցահեն նախակրթարանի հիմնում
- ✓ Համայնքում կաթի մթերման և վերամշակման արտադրության հիմնում:

✓ Աղյուսակ 6. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների և հիմնական նպատակների կանխատեսվող արժեքներ (2017-2021թ.թ.)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	2017	2018	2019	2020	2021
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ					
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)	10%	9.2%	8.3%	7.5%	7%
2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով	10.1%	11.2%	12.4%	13.5%	15%
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով					
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ					
1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ					
1.1.Համայնքի մշակույթի տան կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում					
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը					
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում					
2.3. Բակային տարածքների					

բարեկարգում ու ասֆալտապատում					
2.4. Ոռոգման ցանցի հիմնանորոգում ու վերակառուցում					
2.5. Համայնքի հանգստի գոտու վերականգնում					
3. Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքների կազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների և ոչ բնակելի տարածքների, հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը					
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում					
4. Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացման նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը					
4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում					
5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով					
5.8. Եկեղեցու կառուցման աշխատանքներ					
5.9. Էներգախնայողության եւ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում					

Նշված խնդիրների լուծման նպատակով նախատեսվող ծրագրերը ներկայացված են ծրագրի անձնագրերում:

ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

« Զկալովկա համայնքի մանկապարտեզի

կապիտալ վերանորոգում »

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	, Զկալովկա համայնքի մանկապարտեզի կապիտալ վերանորոգում						
Նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթական և դաստիարակչական ցուցանիշների բարձրացում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	1600.0	1500.0	1000.0	500.0	500.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Համայնքում կունենանք նորմալ մանկապարտեզ 1.2. 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 800.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 3200.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 4000.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017թ.-2021թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթական և դաստիարակչական ցուցանիշների բարձրացում						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՂ

**«Համայնքի փողոցների բարեկարգում և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնում»
(Ծրագրի անվանում)**

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի փողոցների բարեկարգում և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Համայնքում սանիտարական վիճակի բարձրացում, բնակիչների ազատ տեղաշարժը օրվա մույժ ժամերին	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0	2000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0					
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0					
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Գոյացող անձրևաջրերի հեռացման համակարգի կառուցում 1.2. 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1000.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 9000.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 10000.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	ազգաբնակչություն						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքը կլինի բարեկարգ, լուսավոր, բնակչության տեղաշարժը ավելի դյուրին						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր ՈՅ

«Համայնքայի զբոսայգու և մանկական խաղահրապարակի կառուցում»
(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը							
Ծրագրի անմիջական նպատակ՝ Ազգաբնակչության ազատ ժամանցի և հանգստի ապահովում	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0	1000.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. 1.2. 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 900.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 4100.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 5000.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ, մանկահասակ երեխաներ						
Ծրագրի սկիզբը և ավարտ	2016-2019թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ծրագրի իրականացման արդյունքում համայնքի կենտրոնական մասում՝ Մշակույթի տան հարակից տարածքում կունենանք մեծերի և փոքրերի հանգստի ու ժամանցի կազմակերպման համար նախատեսված բարեկարգ և հագեցած հրապարակ						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 4

«Չկալովկա համայնքում դպրոցահեն նախակրթարանի հիմնում»

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը		Դպրոցահեն նախակրթարանի հիմնում					
Ծրագրի անմիջական նպատակ Բարձրացնել նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթական և դաստիարակչական ցուցանիշները	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	500.0	700.0	1000.0	700.0	500.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Կբարձրանա մանկահասակ երեխաների հետագա դպրոցական կրթության մակարդակը 2. Կնպաստի ծնողների ազատ ժամանակին և աշխատանք փնտրելու հնարավորությանը						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0					
	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին 1.1. 1.2. 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. 2.2.						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 500.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 3500.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 4000.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Գույք և աշխատողներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Ֆինանսական միջոցների հայթայթում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի երեխաներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2020թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Բարձրացնել նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթական և դաստիարակչական ցուցանիշները, կնպաստի ծնողների ազատ ժամանակին, որը կհանգեցնի աշխատանք փնտրելու անկությանը						

Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 5

«Չկալովկա համայնքում կաթի մթերման և վերամշակման արտադրության հիմնում»

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Անասնապահության զարգացում և կաթի արտադրության ծավալների մեծացում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ Տեղում մթերել համայնքում արտադրված կաթը և կազմակարգել վերամշակում,	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	15000.0	15000.0	-	-	-
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Համայնքում կստեղծվեն նոր աշխատատեղեր 2. Կաթը կմթերվի ավելի բարձր գներով, որը կնպաստի բնակիչների ցոցիալական վիճակի բարելավմանը և զարգացում կապի անասնապահությունը						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1.1. Շենքային պայմանների ձեռք բերում 1.2. Համապատասխան տեխնիկայի և տրանսպորտային միջոցների ձեռք բերում 2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 2.1. Արտադրանքի իրացման շուկաների փնտրում 2.2. Բարձրակիթ տոհմային կովերի ձեռք բերում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 2000.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 28000.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 30000.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	չկան						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Արտադրանքի իրացում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Ազգաբնակչությունը						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2017-2020թթ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ծրագրի արդյունքում ստացած հավելյալ եկամուտների հաշվին կբարձրանա գյուղական բնակչության սոցիալական վիճակը, սպառողներին կվաճառվի անարատ արտադրանք, կզարգանա գյուղը, կընդլայնվի անասնապահությունը, կնվազի գյուղից արտագաղթել ցանկացողների քանակը:						

4. ՀԶՀԾ-Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶՀԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համապատասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶՀԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Չկառված համայնքի ՀԶՀԾ-ի ֆինանսավորումն ամփոփված է Աղյուսակ 7-ում:

Աղյուսակ 7. ՀԶՀԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՍՓՈՓԱԹԵՐԹ

(Չկառված համայնք)

(2017-2021 թթ.)

Պարտադիր խնդիր	Բյուջետավորված միջոցներ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների					Ֆինանսավորման աղբյուրներ					Ծախսերի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակ				
		2017	2018	2019	2020	2021	Համայնքի սեփական եկամուտներ	Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Բարեգործություն/նվիրատվություն	Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցու-թյուն	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորումն առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ	Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ
1.Համայնքիմշակույթիտանդահլիճիկապիտալվերանորոգումընմանակությանինկյանքիաշխուժացում	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0					30000.0						30000.0
2.Համայնքիփողոցներիբարեկարգում ևգիշերայինլուսավորությանցանցի ընդլայնում	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0	10000.0					90000.0						90000.0

3. Համայնքի զբոսայգու և խաղահրապարակ ի կառուցում	4000.0	1 5 0 0 0	1 0 0 0	1 0 0 0	1 0 0 0	1 00 0. 0						4 00 0. 0					4 00 0. 0
4. Համայնքում դպրոցահեն նախակրթարանի հիմնում	4000.0			4 0 0 0 0							40 00. 0		50 0.0	35 00. 0			4 00 0. 0
5.Կաթի մթերման և վերամշակման արտադրության հիմնում	50000.0	1 5 0 0 0 0 0	2 0 0 0 0 0								2 00 00 .0		20 00. 0	28 000 .0			2 80 00 .0
6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքներ իկապիտավերանո րոգում																	
7. Համայնքի մարզադ պրոցի կառուցում																	
8. Եկեղեցու կառուցմ ան աշխատանքներ																	
9.Էներգախնայողու թյան եւ վերականգն վող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործ ում																	

5. ՀԶՀԾ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ

ՀԶՀԾ-ի ներքին մոնիթորինգն իրականացվելու է ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից յուրաքանչյուր տարին մեկ անգամ:

ՀԶՀԾ-ի մոնիթորինգն իրականացվելու է ըստ ոլորտային ծրագրերի ու միջոցառումների աշխատանքների կատարման ցուցանիշների:

Աղյուսակ 8-ում ներկայացված է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի միջոցառումների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը:

**Աղյուսակ 8. Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր
ՉԿԱԼՈՎԿԱ ՀԱՄԱՅՆՔ**

(_____ թվականներ)

Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2016)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017)	Ցուցանիշի կատարողական (2017)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Գիտակցական հավաքագրման արդյունքներ	Ցուցանիշի ստացման աղբյուր	Ցուցանիշի ստացման մեթոդ
	Գիտակցական հավաքագրման արդյունքներ	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2016)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017)	Ցուցանիշի կատարողական (2017)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)		
ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՅՈՒՄ																			
1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով)																	X		
2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով																	X		
3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով																	X		

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ																			
1.Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը երիտասարդության ներգրավմամբ																			
1.1.Համայնքիմ շակույթի տան դահլիճի կապիտալ վերանորոգումը և մշակութային կյանքի աշխուժացում																×	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն	
2. Համայնքի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը																			
2.2. Համայնքի փողոցների բարեկարգում և գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնում																×	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն	
2.3. Համայնքի զբոսայգու և մանկական խաղահրապարակի կառուցում																×	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն	
2.4. Համայնքում դպրոցահեն նախակրթարանի հիմնում																×	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն	
2.5.Կաթի մթերման և վերամշակման արտադրության հիմնում																×	Համայնքա- պետարան	Փաստա- թղթային ուսումնա- սիրություն	
3.Համայնքի կոմունալ տնտեսության աշխատանքներիկ ազմակերպում, համայնքի սեփականություն համարվող բնակելի տների ևոչ բնակելի տարածքների,																			

հանրակացարանների, վարչական շենքերի և այլ շինությունների պահպանումը, շահագործումը, կազմակերպում է դրանց նորոգումը																		
3.6. Բազմաբնակարան շենքերի տանիքների կապիտալ վերանորոգում																	X	
4. Համայնքում ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի զարգացմանը նպաստում, սպորտային հրապարակների և մարզական այլ կառույցների շինարարության իրականացում, հանգստի գոտիների ստեղծումը																		
4.7. Համայնքի մարզադպրոցի կառուցում																	X	
5. Բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաս տատությունների հիմն ադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով																		
5.8. Եկեղեցու կառուցման աշխատանքներ																	X	
5.9. Էներգախնայողությ ան և՛ վերականգնվող էներգետիկայի ծրագրերի իրագործում																	X	

ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

ՀԶՀԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀԶՀԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինասնական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը: ՀԶՀԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀԶՀԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶՀԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶՀԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամի(անդամների) առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշմամբ ընդունվում են միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով:

ԶԿԱԼՈՎԿԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ՝

ՎԱՀՐԱՄ ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ